

Stichting MVO Nederland Financieel Jaarverslag 2013

**Stichting MVO Nederland
Financieel Jaarverslag 2013**

Datum: 16 juni 2014

Inhoud

INLEIDING	4
DIRECTIEVERSLAG.....	5
RAAD VAN TOEZICHT	8
JAARREKENING 2013	9
BALANS PER 31 DECEMBER 2013	10
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013.....	11
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING.....	12
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2013	17
FINANCIËLE INSTRUMENTEN	23
NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN	23
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013.....	24
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	33
RESULTAATBESTEMMING STICHTING MVO NEDERLAND.....	36

Inleiding

Hierbij bieden wij u het financiële jaarverslag over 2013 van de Stichting MVO Nederland aan. Stichting MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004 in opdracht van het toenmalige Ministerie van Economische Zaken.

De Stichting heeft ten doel het stimuleren van maatschappelijk verantwoord ondernemen (hierna: MVO) door:

- Het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht omtrent MVO, zowel in nationale als internationale context,
- Het bevorderen en faciliteren van de onderlinge dialoog over MVO tussen ondernemingen, maatschappelijke organisaties, overheden en burgers,
- Het inspireren, verbinden en versterken van bedrijven, sectoren en ketens om steeds verdergaande stappen te zetten op het terrein van MVO, in de nationale en internationale context,

opdat het aantal ondernemingen dat zich bewust wordt van en overgaat tot MVO, toeneemt en MVO voor het hele Nederlandse bedrijfsleven een vanzelfsprekende zaak wordt.

De Stichting stelt haar jaarrekening op basis van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 (RJ 640 voor organisaties zonder winststreven) op. De begroting is een belangrijk stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten van de Stichting. In het kader van RJ 640 dienen significante verschillen tussen begroting en werkelijke bestedingen in dit financiële jaarverslag toegelicht te worden.

Directieverslag

Groeiende impact van MVO Nederland in 2013

Ondanks minder gunstige economische omstandigheden zijn de activiteiten en de impact van MVO Nederland in 2013 verder toegenomen. 2013 was het eerste jaar dat onze organisatie zonder basissubsidie van de rijksoverheid werkte. Desondanks hebben wij onze positie als onafhankelijke kennis- en netwerkorganisatie verder kunnen uitbouwen. Wij brengen steeds vaker publieke en private partijen bij elkaar om samen te werken aan de businesscase van duurzaamheid. In 2013 hebben we het Nederlandse bedrijfsleven met name vooruit geholpen op terreinen als de circulaire economie, arbeidsparticipatie, transparantie, MVO implementatie en het uitbouwen en verduurzamen van de internationale handelsrelaties met ontwikkelingslanden. Daarnaast zorgden onze MVO netwerken in de sectoren zorg en beton voor een aanzienlijke versnelling van duurzaamheid in hun ketens.

Naast onze brede kennis- en netwerkfunctie komt het accent bij MVO Nederland steeds meer te liggen op het versnellen van verduurzaming op drie niveau's: we faciliteren de bij ons aangesloten bedrijven, we brengen bedrijven en organisaties bij elkaar op sector- of themaniveau en we beïnvloeden op macroniveau de publieke opinie en het beleid. *Nederland als wereldvoorbeeld van een circulaire en inclusieve economie is de stip op de horizon waar wij naartoe werken.* Na intensieve voorbereidingen in 2013 ging in januari 2014 daarvoor het door Koning Willem-Alexander gelanceerde meerjarenprogramma Ambitie 2020 van start. Met dit programma roepen wij het Nederlandse bedrijfsleven op hun MVO ambities zichtbaar te maken en op te schroeven. MVO Nederland faciliteert hen met kennis en het leggen van verbindingen naar tal van gespecialiseerde kennispartners die de bedrijven kunnen helpen bij het realiseren van hun ambities. Ambitie 2020 wordt de rode draad in onze activiteiten voor de komende jaren.

In dat kader passen ook onze sectorale en thematische netwerken waarin we bedrijven en organisaties bij elkaar brengen om duurzame ambities te formuleren en die met elkaar ook waar te maken. In totaal faciliteert MVO Nederland inmiddels zo'n 14 van dergelijke netwerken. Behalve voor genoemde sectoren zorg en beton doen we dat o.a. ook via een viertal IMVO programma's voor de sectoren kleding, tuinbouw, leer en stedelijke ontwikkeling. IMVO staat voor Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen. Deze door de overheid gefinancierde programma's zijn gericht op het uitbreiden en verduurzamen van de handelsrelaties van het Nederlandse MKB met ontwikkelingslanden.

MVO Nederland in cijfers

In 2013 bleef het aantal bij MVO Nederland aangesloten bedrijven en organisaties met 2007 (2012: 2004) ongeveer gelijk aan 2012. Tegenover een aanhoudende groei van gemiddeld 30 nieuwe partners per maand beëindigden in 2013 ongeveer een even groot aantal bedrijven het partnerschap. Slechte economische omstandigheden, bedrijfssluitingen en de aan het begin van 2013 verhoogde contributies waren de belangrijkste redenen voor deze opzeggingen. Deze moeilijke economische omstandigheden waren ook voor de MVO Nederland Academie de oorzaak van een minder hoge omzet dan begroot. De animo voor de hiervoor genoemde sectorale en thematische netwerken groeide daarentegen. Zo'n 20% van onze partners neemt actief aan een of meer van deze netwerken deel.

De omzet bedroeg in 2013 € 6,5 mln, een toename van 10% ten opzichte van 2012. Hiervan was 74% afkomstig van publiek gefinancierde projecten. Het IMVO programma nam hiervan ongeveer de helft voor haar rekening. Een kwart van onze omzet werd gerealiseerd door contributie-inkomsten van onze partners alsmede trainingen, lezingen en workshops. De optimistische begroting voor 2013 is op tijd bijgesteld. Tevens zijn er in Q3 en Q4 een aantal bezuinigingsmaatregelen genomen, waardoor het jaar 2013 werd afgesloten met een bevredigend financieel resultaat voor bestemming van € 250K.

Door het positieve resultaat over het boekjaar 2013 kan het eigen vermogen worden versterkt via een dotatie van € 142K aan de continuïteitsreserve. Hierdoor stijgt de solvabiliteitsratio van MVO Nederland van 8,6% (2012) naar 17,9% (2013). Ook de liquiditeitspositie van MVO Nederland heeft in 2013 een positieve impuls gehad. Was de current ratio in 2012 nog 1,09, in 2013 stond deze op 1,21. In 2013 werd met de MVO Nederland Academie en investeringen in het MVO netwerk Zorg gewerkt aan een structurele versterking van de inkomsten op langere termijn. Deze inspanningen worden in 2014 geëvalueerd om te bezien hoe we hiermee op langere termijn verder gaan.

Ultimo 2013 telde MVO Nederland (inclusief tijdelijke krachten en freelancers die voor ons werken) 53 fte, een daling met 5 fte ten opzichte van begin 2013. Ondanks bezuinigingen en een hoge werkdruk was er sprake van een blijvend hoge medewerkersbetrokkenheid.

MVO Nederland maakt geen gebruik van derivaten en/of andere complexe financiële instrumenten.

Governance

In 2013 werden de statuten van MVO Nederland aangepast. Dit was enerzijds nodig omdat we los kwamen van de basissubsidie van het rijk. Daarmee verdween de invloed van de overheid op onze bedrijfsvoering en in onze governance. Anderzijds vroeg ook de verdere groei en professionalisering van de organisatie om een ander bestuursmodel. Het bestuur werd raad van toezicht en de directeur kreeg de bestuursverantwoordelijkheid van de stichting. Tevens werd een managementteam geïnstalleerd dat bestaat uit de hoofden van de 5 afdelingen waaruit MVO Nederland bestaat. De samenwerking tussen de verschillende organen die in MVO Nederland een belangrijke rol spelen verliep uitstekend. Zo hadden de personeelsvertegenwoordiging (PVT), de programmaraad, de raad van toezicht, het MT en de directie ieder een belangrijk aandeel in de besluitvorming en de resultaten van MVO Nederland.

MVO Nederland volgt de principes uit de Code Wijffels ten aanzien van besturen, toezicht houden en verantwoording leggen. Formeel is MVO Nederland niet gehouden aan deze Code, omdat we geen lid zijn van de VFI. Een aantal van de principes zijn daarom niet of minder van toepassing op ons.

Vooruitblik 2014

Gezien de moeilijke economische omstandigheden heeft MVO Nederland voor 2014 een voorzichtige begroting opgesteld. Voor 2014 is een totale omzet begroot van €6,2 mln, waarvan €4,4 mln uit de publieke projecten en €1,8 mln uit de private projecten. De totale lasten voor 2014 zijn begroot op ruim €6,0 mln. Het begroot resultaat voor bestemming over 2014 komt uit op 158K.

In 2014 voorzien we geen andere of additionele risico's. Onze kredietrisico's bevinden zich met name in de oninbare vorderingen op onze partners. Dit risico is beperkt gezien het feit dat dit risico over 2000 partners verspreid is. Actieve bewaking van de debiteuren vindt plaats. De liquide middelen van MVO Nederland zijn gestald bij een gerenommeerde bank. Onze liquiditeitsrisico's

zijn voor 2014 tevens beperkt. De inkomsten zijn voorzichtig begroot. Subsidietoezeggingen voor het brancheprogramma (2014: € 350.000) en de publieke kennisfunctie van MVO Nederland (2014: € 905.000) lopen in 2015 en daarna af respectievelijk terug. De bijdrage van de overheid voor het brancheprogramma wordt ultimo 2014 beëindigd. De bijdragen voor de publieke kennisfunctie worden in 2015 en 2016 verlaagd. Voorbereidingen worden getroffen om deze daling in inkomsten enerzijds op te vangen met lagere kosten en anderzijds te compenseren met nieuwe inkomsten. De opgestelde 3-jaars liquiditeitsprognose geeft stuurformatie en wordt per kwartaal geactualiseerd. Voor de jaren 2015 en 2016 wordt tevens voorzichtig begroot. In de loop van 2014 zal een nieuwe meerjarenbegroting worden opgesteld.

Door ons meerjarenprogramma Ambitie 2020 krijgen onze activiteiten inhoudelijk een steeds hoger ambitieniveau. De urgentie van de maatschappelijke en de milieuvraagstukken en de internationale concurrentiestrijd dwingen het Nederlandse bedrijfsleven verder te versnellen op het terrein van MVO en duurzaamheid. MVO Nederland ziet het als haar taak die versnelling te agenderen en te faciliteren. We zien het ook als onze taak daarin meer dan ooit de samenwerking te zoeken met organisaties en bedrijven die op hun terrein eenzelfde ambitie nastreven. Om de impact op het milieu aanzienlijk te verlagen en de sociale impact fors te verhogen is een grotere krachtenbundeling vereist.

Wij zien dat bedrijven een zeer belangrijke bijdrage kunnen en ook willen leveren aan een betere wereld. De praktijk toont aan dat ondernemingen die hierin voorop gaan beter presteren dan bedrijven die de maatschappelijke urgentie miskennen. Dat geeft onze organisatie veel vertrouwen voor de toekomst van MVO en daarmee ook voor de toekomst van MVO Nederland.

Willem Lageweg
Directeur-bestuurder
16 juni 2014

Raad van Toezicht

Per 18 september 2013 hebben wij onze governance gewijzigd. In plaats van een bestuur hebben we een raad van toezicht en directeur Willem Lageweg werd directeur-bestuurder. Twee rvt-leden vormen de auditcommissie. De voornaamste aanleiding voor de veranderingen was het wegvallen van de basissubsidie, die we tot en met 2012 van de rijksoverheid ontvingen.

Onze raad van toezicht bestond in 2013 uit 7 personen:

Simon van Driel (voorzitter)

Tineke Bahlmann (auditcommissie)

Prins Carlos Bourbon de Parme

Lizzy Doorewaard (auditcommissie vanaf 2014)

Titia Siertsema (sinds 16 september 2013, auditcommissie vanaf 2014)

Marry de Gaay Fortman (sinds 16 december 2013)

Talitha Muisse (jongerenlid, sinds 16 december 2013)

Wij namen in 2013 met veel dank voor hun jarenlange inzet afscheid van Anne Jan Zwart en Eric Bouwmeester.

De nevenactiviteiten van de leden van de raad van toezicht zijn opgenomen in bijlage 1.

De raad vergaderde in 2013 vijf maal. Onder andere over de volgende onderwerpen:

- het jaarverslag en de jaarrekening over 2012
- de nieuwe relatie met de rijksoverheid na beëindiging basissubsidie
- de nieuwe statuten en nieuwe governance
- de meerjarenstrategie en de nieuwe interne organisatie
- het partnerbeleid
- de samenwerking met andere organisaties die zich inzetten voor MVO en duurzaamheid
- de samenstelling van de raad van toezicht
- de ANBI status en aanpassing van de vergoedingen van het bestuur / raad van toezicht
- de voortgang van de jaarresultaten in 2013
- het jaarplan 2014

De raad heeft ervoor gekozen om de periodieke evaluatie van het eigen functioneren in 2014 te laten plaatsvinden.

De auditcommissie vergaderde in 2013 twee maal. De belangrijkste vergaderonderwerpen betroffen het jaarverslag en de jaarrekening over 2012 en de begroting voor 2013. De auditcommissie werd in 2013 gevormd door Eric Bouwmeester en Tineke Bahlmann. De voorzitter van de raad van toezicht woont de vergaderingen van de auditcommissie bij.

Hoewel de raad op afstand toezicht houdt voelen wij ons als toezichthouders zeer betrokken bij de gang van zaken. Wij zijn zeer tevreden met de in 2013 bereikte resultaten en zijn vol vertrouwen dat MVO Nederland in 2014 haar impact verder weet te vergroten.

Simon van Driel

Voorzitter raad van toezicht

16 juni 2014

JAARREKENING 2013

BALANS PER 31 DECEMBER 2013

Stichting MVO Nederland
(na resultaatbestemming)

	31 december 2013	31 december 2012
	€	€
ACTIVA		
Vlottende Activa		
Debiteuren	858.726	397.436
Vorderingen en overlopende activa	672.647	397.012
Liquide middelen	<u>1.263.041</u>	<u>2.153.714</u>
Totaal Vlottende Activa	<u>2.794.414</u>	<u>2.948.162</u>
TOTAAL ACTIVA	<u><u>2.794.414</u></u>	<u><u>2.948.162</u></u>
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Algemene reserve	-	2.997
Continuïteitsreserve	394.694	250.000
Bestemmingsreserve	<u>107.913</u>	<u>-</u>
Totaal Reserves en Fondsen	502.607	252.997
Kortlopende Schulden		
Bestedingsverplichting	157.626	416.746
Crediteuren	215.448	490.232
Overlopende passiva en overige schulden	<u>1.918.733</u>	<u>1.788.187</u>
Totaal Kortlopende Schulden	<u>2.291.807</u>	<u>2.695.167</u>
TOTAAL PASSIVA	<u><u>2.794.414</u></u>	<u><u>2.948.162</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

Stichting MVO Nederland

	31 december 2013 MVO NL €	Begroting 2013 MVO NL €	31 december 2012 MVO NL €
BATEN			
Subsidie basisactiviteiten	-	-	1.377.450
Bestede basissubsidie voorgaande jaren	62.309	-	546.735
Projectsubsidies	4.473.550	4.631.163	2.577.271
Bestede projectsubsidies voorgaande jaren	196.811	-	-170.583
Inkomsten uit partnerbijdragen	1.067.917	1.224.887	908.252
Inkomsten uit overige activiteiten	685.491	876.617	659.236
Totaal baten	6.486.078	6.732.667	5.898.307
LASTEN			
Projectkosten	1.942.037	2.051.988	1.417.819
Communicatiekosten	76.361	135.850	256.338
Personeelskosten	3.677.805	3.633.350	3.555.833
Organisatiekosten	549.651	809.090	586.600
Totaal lasten	6.245.854	6.630.278	5.816.591
	240.224	102.389	81.718
Financiële baten en lasten	9.386	42.500	18.282
Saldo resultaat voor resultaat bestemming	249.610	144.890	100.000
Dotatie bestemmingsreserve CRM-systeem & Website	107.913	-	-
Dotatie continuïteitsreserve	141.697	144.890	100.000
Dotatie algemeen reserve	-	-	-
	249.610	144.890	100.000
Resultaat na vaststelling bestemming	0	0	0

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingperiode per kalenderjaar.

Voornaamste activiteiten

Stichting MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004 in opdracht van het toenmalige Ministerie van Economische Zaken. De Stichting heeft ten doel het stimuleren van maatschappelijk verantwoord ondernemen (hierna: MVO) door:

- Het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht omtrent MVO, zowel in nationale als internationale context,
- Het bevorderen en faciliteren van de onderlinge dialoog over MVO tussen ondernemingen, maatschappelijke organisaties, overheden en burgers,
- Het inspireren, verbinden en versterken van bedrijven, sectoren en ketens om steeds verdergaande stappen te zetten op het terrein van MVO, in de nationale en internationale context,

opdat het aantal ondernemingen dat zich bewust wordt van en overgaat tot MVO, toeneemt en MVO voor het hele Nederlandse bedrijfsleven een vanzelfsprekende zaak wordt.

Stichting MVO Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaat-bepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Model

De Staat van Baten en Lasten is opgesteld volgens het functionele model, waarbij enerzijds inzicht wordt gegeven in de baten en lasten uit hoofde van de doelstellingen en anderzijds in de kosten van de eigen organisatie.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden. waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de geleverde diensten zijn overgedragen aan de koper.

De cijfers over 2012 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2013 mogelijk te maken.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Consolidatie

Stichting MVO Nederland was in 2013 bestuurlijk verbonden met de Stichting Samenleving & Bedrijf. In 2013 hebben er geen activiteiten in de stichting plaatsgevonden. Het batig saldo van 35K zal in 2014 overgeboekt worden naar de rekening van Stichting MVO Nederland, waarna de stichting zal worden opgeheven. Op grond hiervan is Stichting Samenleving & Bedrijf niet meegeconsolideerd in de jaarrekening 2013 van Stichting MVO Nederland.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten (derivaten) en/of houdt geen handelsportefeuille aan. Financiële instrumenten omvatten debiteuren, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren worden na eerste opname gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor oninbare debiteuren wordt een voorziening getroffen, die in mindering wordt gebracht op het openstaande debiteurensaldo. De overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waarde verminderingsverliezen (in de praktijk gelijk aan de nominale waarde).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode (in de praktijk gelijk aan de nominale waarde).

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de Stichting te waarborgen en te kunnen voldoen in geval van onvoorziene uitgaven in het kader van de bedrijfsuitoefening.

Algemene reserve

De algemene reserve staat ter vrije beschikking van de Stichting.

Bestemmingsreserve

Wanneer het bestuur van Stichting MVO Nederland een deel van de reserves heeft afgezonderd voor een speciaal doel, is sprake van een bestemmingsreserve. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld, alsmede het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht.

Opbrengstverantwoording

Diensten

Baten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de baten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de baten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de baten.

Projectsubsidies

Projectsubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en de stichting zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als baten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als waarin de kosten zijn gemaakt.

Personeelsbeloningen/ pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de stichting de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Belastingen

BTW

Vanaf 2009 is MVO Nederland naast niet-ondernemersactiviteiten ook belaste ondernemersactiviteiten gaan verrichten. Per 1 januari 2009 heeft de Belastingdienst de Stichting dan ook als ondernemer aangemerkt in de zin van de Wet op de omzetbelasting 1968. Naast de verplichting om btw in rekening te brengen over deze belaste prestaties, heeft MVO Nederland ook het recht op aftrek van voorbelasting van btw op kosten die aan de belaste prestaties toe te rekenen zijn. Btw op kosten die deels toe te rekenen zijn aan belaste prestaties en deels aan niet-ondernemersactiviteiten komen deels voor aftrek in aanmerking. Basis voor deze aftrek is de verhouding tussen de belaste prestaties en de totale inkomsten.

Exploitatie

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar. Baten worden in het jaar verantwoord waarin deze zijn gerealiseerd. Kosten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2013

Debiteuren

	31 december 2013	31 december 2012
	€	€
Debiteuren	903.396	408.667
Voorziening dubieuze debiteuren	-44.670	-11.231
	<u>858.726</u>	<u>397.436</u>

Vorderingen en overlopende activa

Nog te factureren IDH	13.730	-
Vooruitbetaalde pensioenpremie	138.361	87.379
Nog te factureren partnerfacturen	15.000	-
Nog te factureren inkomsten projecten	28.400	122.010
Nog te factureren Bruggen bouwen	26.590	-
Nog te factureren IDH toerisme	48.684	-
Nog te factureren Nieuwjaarsevenement 2014	103.012	-
Nog te factureren marktinkomsten	40.669	-
Vooruit betaalde kosten	140.587	134.411
Nog te ontvangen BuZa / IMVO Programma	7.955	-
Nog te ontvangen EZ subsidie Governance OOP kosten	17.190	-
Nog te ontvangen sectorprogramma Food & Agri	70.000	-
Nog te ontvangen rente	9.053	14.702
Overige vorderingen en overlopende activa	13.416	38.510
	<u>672.647</u>	<u>397.012</u>

Er zijn geen vorderingen met een looptijd langer dan een jaar.

Liquide middelen

Ten behoeve van de aangegane huurverplichting inzake het kantoorpand aan de Nieuwekade 9 te Utrecht, is een bankgarantie van € 67.623 afgegeven. Het resterende saldo van de liquide middelen staat geheel ter vrije beschikking.

Reserves en fondsen

Algemene reserve

	31 december 2013	31 december 2012
	€	€
Stand per 1 januari	2.997	2.997
Reclassificering naar de continuïteitsreserve	<u>-2.997</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>2.997</u>

Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	250.000	150.000
Reclassificering algemene reserve	2.997	-
Dotatie	<u>141.697</u>	<u>100.000</u>
Stand per 31 december	<u>394.694</u>	<u>250.000</u>

Stichting MVO Nederland wenst een continuïteitsreserve op te bouwen. Deze reservering is bestemd voor onvoorziene uitgaven ten behoeve van de bedrijfsuitoefening. De exacte hoogte van deze continuïteitsreserve wordt in het in 2014 op te leveren reserveringsbeleid vastgesteld.

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	-	-
Mutatie	<u>107.913</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>107.913</u>	<u>-</u>

Het bestuur van Stichting MVO Nederland heeft 75K van het eigen vermogen bestemd voor de implementatiekosten van het in Q1 en Q2 2014 te implementeren nieuwe CRM-systeem. Hiernaast heeft het bestuur van de Stichting MVO Nederland € 32.913,- van het eigen vermogen bestemd voor de vernieuwing van de website.

Bestedingsverplichting

	Basissubsidie €	Projectsubsidie €	Totaal €
Stand per 1 januari 2013	62.309	354.437	416.746
Mutaties 2013:			
Reeds bestede projectsubsidies	-	-196.811	-196.811
Reeds bestede basissubsidie	<u>-62.309</u>	<u>-</u>	<u>-62.309</u>
Stand per 31 december 2013	<u>-</u>	<u>157.626</u>	<u>157.626</u>

Nog te besteden projectsubsidies

De aan de bestedingsverplichting toegevoegde bedragen betreffen het saldo van geormerkte ontvangen subsidies en de uitgaven voor deze projecten over 2013. Het saldo komt ten gunste of ten laste van de projecten in 2014.

Project	Nog te besteden 31 december 2012	Inkomsten	Personeelskosten	Out-of-pocket kosten	Resultaat	Nog te besteden 31 december 2013
MVO informatiepunt	-	€ 888.508	€ 768.193	€ 90.414	-	€ 29.901
Brancheprogramma	-	€ 404.333	€ 369.105	€ 11.300	-	€ 23.928
IMVO-programma	-	€ 1.832.685	€ 1.228.877	€ 515.260	-	€ 88.548
Expeditie sociale innovatie topsectoren	€ 41.037	€ 94.000	€ 75.606	€ 60.214	-€ 783	-
Transparantiebenchmark	€ 2.210	€ 58.908	€ 57.716	€ 2.921	-	€ 481
IMVO-vouchers	€ 149.591	€ 319.416	€ 27.565	€ 441.441	-	-
IMVO Vouchers II	-	€ 18.094	€ 5.994	€ 12.100	-	-
Duurzaam Leveren aan de Overheid	€ 60.479	€ 100.000	€ 131.645	€ 9.478	-	€ 19.356
Regioprogramma	-	€ 60.512	€ 60.851	€ 121	-€ 460	-
De Normaalste Zaak	-	€ 222.000	€ 57.720	€ 194.492	-	-€ 30.212
IDH Toerisme programma 2012&2013	-€ 6.746	€ 84.871	€ 22.968	€ 56.950	-€ 1.793	-
Hoe doe je zaken met respect voor Mensenrechten?	€ 22.954	€ 71.878	€ 57.959	€ 42.994	-€ 6.121	-
Innovatie Estafette	-	€ 25.200	€ 30.870	€ 465	-€ 6.135	-
Montenegro	-	€ 4.733	€ 3.645	€ 336	€ 752	-
Costa Rica	-	€ 2.422	€ 630	-	€ 1.792	-
Governance MVO Nederland	-	€ 17.190	-	€ 17.190	-	-
Acquisitie internationaal meerjarenprogramma**)	€ 151.032	€ 152.535	€ 24.679	€ 278.888	-	-
Bruggen bouwen voor CO2 reductie	-	€ 26.590	€ 23.137	€ 5.819	-	-€ 2.366

Project	Nog te besteden 31 december 2012	Inkomsten	Personeelskosten	Out-of-pocket kosten	Resultaat	Nog te besteden 31 december 2013
BZK werving leden wijkaanpak	-	€ 6.256	€ 6.256	-	-	-
BKZ Maatschappelijk aanbesteden	-	-	€ 966	-	-€ 966	-
IDUT/ Netwerk toerisme	-€ 963	€ 15.576	€ 9.026	-	-	€ 5.587
Nieuwjaarsevenement	-	€ 161.050	€ 48.572	€ 89.225	-	€ 23.253
MVO-expeditie ISO26000	€ 7.955	-€ 7.955	-	-	-	-
MBO programma	-€ 62.500	€ 62.500	-	-	-	-
MVO loont	-€ 7.097	€ 7.097	-	-	-	-
MVO-expeditie Food- en Agribusiness 2013-I	-€ 3.515	€ 100.000	€ 96.920	€ 415	-	- € 850
Totaal	€ 354.437	€ 4.728.399	€ 3.108.900	€ 1.830.023	-€ 13.714	€ 157.626

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 december 2013	31 december 2012
	€	€
Vooruit ontvangen projectsubsidie *)	710.130	747.020
Vooruit ontvangen partnerbijdragen **)	246.716	362.070
Vooruit ontvangen netwerkbijdrage **)	200.834	-
Nog te betalen detacheringsvergoeding Ministerie van EL&I	65.000	65.000
Rekening-courant Samenleving & Bedrijf	15.764	19.379
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	203.693	174.529
Loonheffingen en sociale lasten	140.454	149.402
Reservering personeelsverzekeringen	-	5.500
Reservering nieuwjaarsbijeenkomst	87.593	58.434
Omzetbelasting	38.388	20.014
Borgsommen	4.775	4.775
Nog te ontvangen facturen ANVR IDH Toerisme programma	22.500	22.500
Nog te ontvangen facturen People Connector	-	24.000
Nog te ontvangen facturen Ernst & Young /Beco	-	14.040
Nog te ontvangen facturen CREM	-	24.599
Directiekosten W. Lageweg Q4	28.750	-
KPMG jaarrekening controle	15.500	-
Reservering outplacementtraject	53.000	-
Overige schulden en overlopende passiva	85.636	96.908
	<u>1.918.733</u>	<u>1.788.187</u>

*) = Het bedrag aan vooruit ontvangen projectsubsidie is opgebouwd uit: MVO Informatiepunt/Brancheprogramma (446K), IMVO Vouchers 2 (232K) en MVO Nederland Award (32K).

***) = De vooruit ontvangen partner- en netwerkbijdragen betreffen het bedrag aan bijdrage dat in 2013 is ontvangen, maar waarvan het bijbehorende lidmaatschap doorloopt tot in 2014.

Financiële instrumenten

Algemeen

Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over debiteuren, overige vorderingen en liquide middelen. Het risico wordt echter laag ingeschat doordat het een veelheid aan, veelal publieke, opdrachtgevers betreft. De (overtollige) liquide middelen zijn bij een gerenommeerde bank ondergebracht.

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Op basis van overige financiële instrumenten (o.a. vorderingen, schulden en liquide middelen) wordt de stichting blootgesteld aan kredietrisico, renterisico en liquiditeitsrisico.

Renterisico

De stichting heeft geen externe financiering. Het renterisico wordt daarom laag ingeschat.

Liquiditeitsrisico

De stichting bewaakt haar eigen liquiditeitspositie en ziet er op toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Detacheringsovereenkomst

Stichting Kenniscentrum Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is met Rabobank Nederland een verplichting tot het inlenen van de directeur, de heer L.W. Lageweg aangegaan. De overeenkomst loopt tot en met 1 augustus 2015 en eindigt zonder dat opzegging vereist is, tenzij overeen wordt gekomen de overeenkomst voort te zetten.

De heer Lageweg heeft in 2009 het bestuur van MVO Nederland voorgesteld om zijn Rabobank salaris te verlagen naar het norminkomen voor de directeur van MVO Nederland. Dit norminkomen is mede op basis van een extern onderzoek naar de arbeidsmarktpositie van de directeur, door het bestuur van MVO Nederland vastgesteld op € 115.000. Als gevolg van deze afspraak is de detacheringsovereenkomst met ingang van 1 juli 2010 aangepast en teruggebracht naar € 115.000 exclusief btw (€ 139.150 inclusief BTW). Hiermee blijft de heer L.W. Lageweg binnen de gestelde kaders van de WNT. De heer L.W. Lageweg doneert jaarlijks het netto verschil tussen zijn Rabobank salaris en het MVO norminkomen aan MVO Nederland ten behoeve van marktgerichte activiteiten.

Huurverplichting

Stichting Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is met Ogon Nederland B.V. te Amsterdam een huurverplichting voor het kantoorpand aan de Nieuwekade 9 te Utrecht aangegaan. Deze overeenkomst is op 30 augustus 2013 verlengd voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 januari 2014, derhalve eindigende op 31 december 2018. Met deze verlenging is tevens de gehuurde ruimte toegenomen (316m² op de 3^{de} etage), alsmede 4 parkeerplaatsen. Het totale oppervlak aan gehuurde kantoorruimte komt hiermee op 1400m², 67m² archiefruimte en 13 parkeerplaatsen. Aanvullend op de hierboven vermelde overeenkomst is ook een overeenkomst inzake bijkomende leveringen en diensten aangegaan. Dezelfde verplichtingen dienen in acht genomen te worden met betrekking tot opzegging als de hierboven vermelde huurovereenkomst.

De verplichting van de huur, exclusief de bijkomende leveringen en diensten, bedraagt € 271.825,-. Gedeeltelijke doorbelasting aan de onderhuurders vindt plaats.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

BATEN

*Subsidie basisactiviteiten *)*

	2013	Begroting 2013	2012
	€	€	€
Ministerie van EL&I basissubsidie	-	-	827.450
Ministerie van I&M basissubsidie	-	-	500.000
Ministerie van BZ/OS basissubsidie	-	-	50.000
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.377.450</u>

*) = 2012 was het laatste jaar dat MVO Nederland vanuit de Ministeries subsidie ontving voor haar basisactiviteiten. Met ingang van 2013 zijn deze basissubsidies komen te vervallen.

Projectsubsidies

	2013	Begroting 2013	2012
	€	€	€
Ministerie van EL&I projectsubsidie	600.000	600.000	-
Ministerie van I&M projectsubsidie	500.000	500.000	-
Ministerie van BZ/OS projectsubsidie	100.000	100.000	-
Ministerie van Buitenlandse Zaken - OL-programma	-	-	325.903
Ministerie van Buitenlandse Zaken - IMVO-vouchers	469.007	442.136	270.358
Ministerie van Buitenlandse Zaken- IMVO-programma	1.841.310	1.812.908	946.988
Overige ontvangen projectsubsidies	<u>963.233</u>	<u>1.176.119</u>	<u>1.033.968</u>
	<u>4.473.550</u>	<u>4.631.163</u>	<u>2.577.217</u>

Inkomsten uit overige activiteiten

	2013	Begroting 2013	2012
	€	€	€
Deelname Future Leaders Event	-	-	57.023
Workshop/Trainingen	147.681	251.028	73.139
Netwerken	114.207	159.392	37.392
Congres Gezonde Zorg	-	-	82.578
Overige inkomsten *)	<u>423.603</u>	<u>466.197</u>	<u>409.104</u>
	<u>685.491</u>	<u>876.617</u>	<u>659.236</u>

*) = De overige inkomsten zijn voornamelijk Nieuwjaarsevenement (161K), Academie maatwerk (151K), Universiteit voor Humanistiek (22,5K), Circulaire economie (22,5K)

Inkomsten uit partnerbijdragen

Het aantal partners blijft in 2013 ongeveer gelijk aan 2012. Ultimo 2013 waren 2007 organisaties partner van MVO Nederland. Ultimo 2012 waren dit 2004 organisaties. Desalniettemin zijn de totale partnerbijdragen met 145K (16%) toegenomen: 1053K in 2013 versus 908K in 2012. De hoofdreden hiervan is gelegen in het feit dat er medio 2012 een tariefsverhoging heeft plaatsgevonden. 2013 is dus het eerste gehele jaar dat deze tariefsverhoging is verwerkt.

LASTEN

Projectkosten

	2013 €	Begroting 2013 €	2012 €
Out of Pocket-kosten *)	<u>1.942.037</u>	<u>2.051.988</u>	<u>1.417.819</u>
	<u>1.942.037</u>	<u>2.051.988</u>	<u>1.417.819</u>

*) = In 2013 waren de grootste Out-of-Pocket-kosten: IMVO Vouchers (359K), Inhuur externen (293K), Communicatie (276K), Advies (270K), Algemene OOP kosten (203K), Ontwerp en drukwerkkosten (97K) en de BTW kosten op de OOP kosten (257K).

Communicatie kosten

Evenementen	25.000	-	53.358
Campagnevoering	-	-	8.865
Kosten voor onderhoud en ontwikkeling websites	16.909	54.500	61.526
Diverse communicatiekosten	<u>34.452</u>	<u>81.350</u>	<u>132.589</u>
	<u>76.361</u>	<u>135.850</u>	<u>256.338</u>

Personeelskosten

Lonen en salarissen	2.552.087	2.603.670	2.374.974
Sociale lasten en pensioenlasten	695.453	794.898	645.402
Overige personeelskosten	<u>430.265</u>	<u>234.782</u>	<u>543.414</u>
	3.677.805	3.633.350	3.563.790
Doorbelaste personeelskosten IDH	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7.957</u>
	<u>3.677.805</u>	<u>3.633.350</u>	<u>3.555.833</u>

Toelichting lonen en salarissen

	2013	Begroting 2013	2012
	€	€	€
Lonen en salarissen	2.476.922	2.553.670	2.324.819
Kosten vervanging bij ziekte	-	-	4.861
	<u>2.476.922</u>	<u>2.553.670</u>	<u>2.329.860</u>
Uitbetaling bij ziekte/ zwangerschap	<u>75.165</u>	<u>50.000</u>	<u>45.294</u>
	<u><u>2.552.087</u></u>	<u><u>2.603.670</u></u>	<u><u>2.374.974</u></u>

Toelichting sociale lasten en pensioenlasten

Premie ZVW, WAO en WW	398.896	468.498	378.310
Overige personeelsverzekeringen	47.686	-	34.588
Pensioenlasten *)	<u>248.871</u>	<u>326.400</u>	<u>232.505</u>
	<u><u>695.453</u></u>	<u><u>794.898</u></u>	<u><u>645.402</u></u>

*)= Er zijn twee pensioenreglementen van kracht bij de Stichting. Medewerkers in dienst gekomen voor 1 januari 2009 nemen deel aan de Pensioenregeling Middelloon. Dit waren in 2013 elf medewerkers. Medewerkers in dienst gekomen vanaf 1 januari 2009 nemen deel aan Pensioenregeling Beschikbare Premie.

Toelichting overige personeelskosten

Inhuur personeel	24.946	20.000	182.797
Wervingskosten	18.444	6.000	4.368
Detachering directie	115.000	-	115.000
Vakopleidingen	10.372	31.000	35.765
Vergoedingen personeel	111.404	99.992	100.145
Overige personeelskosten *)	<u>150.099</u>	<u>77.740</u>	<u>105.339</u>
	<u><u>430.265</u></u>	<u><u>234.732</u></u>	<u><u>543.414</u></u>

*) = Inclusief vergoeding ziektekostenverzekering. Tevens is in deze post 53K aan additionele, niet begrote, outplacement-kosten opgenomen.

Medewerkers MVO Nederland

	Medewerkers in dienst/loonlijst		Extern		Totaal	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE
31-dec-12	64	52,40	11	4,90	75	57,30
31-dec-13	55	45,25	12	7,50	67	52,75
Gemiddeld	59,5	48,83	11,5	6,20	71	55,03

Overige organisatiekosten

	2013	Begroting 2013	2012
	€	€	€
Huisvestingskosten *)	104.728	165.265	149.955
Bestuurs- / RvT-kosten **)	11.970	46.000	51.573
Kosten voor software, hardware en service ICT	149.658	170.040	179.278
Advies- en accountantskosten ***)	75.986	203.600	34.649
Kantoorkosten ****)	67.430	125.500	95.886
Niet aftrekbaar gedeelte voorbelasting	106.440	98.685	61.512
Reservering dubieuze debiteuren	33.439	-	13.747
	<u>549.651</u>	<u>809.090</u>	<u>586.600</u>

*) = In 2013 was de doorbelasting aan onderhuurders hoger dan begroot.

**) = De RvT heeft in 2013 besloten de vergoeding te verminderen om te voldoen aan de voorwaarden voor ANBI.

***) = Voor 2013 was 166K aan ICT-advisering en -uitvoering begroot. Hierop is in 2013 bezuinigd. 75K is gereserveerd voor de implementatie van het nieuwe CRM-systeem.

****) = In de begroting 2013 was de doorbelasting van de kantoorkosten aan de onderhuurders niet opgenomen.

WNT: Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

In 2013 werden de volgende vergoedingen verstrekt aan de directie en de Raad van Toezicht van MVO Nederland:

Functie	Voorzitters-clausule van toepassing	Naam	Ingangsdatum	Einddatum	Omvang dienstverband	Beloning / Vacatie	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband	Motivatie overschrijding van de norm
Directeur-Bestuurder	N	Willem Lageweg	1-4-2006	31-07-2015	40 uur	€115.000,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Voorzitter Raad van Toezicht	J	Simon van Driel	1-2-2009	1-2-2015	Nvt	€4.901,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Tineke Bahlmann	1-2-2008	1-2-2014	Nvt	€2.606,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Prins Carlos Bourbon de Parme	1-11-2008	1-11-2014	Nvt	€0,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Lizzy Doorewaard	23-5-2011	23-5-2014	Nvt	€1.500,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Titia Siertsema	16-09-2013	16-09-2016	Nvt	€612,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Marry de Gaay Fortman	16-12-2013	16-12-2016	Nvt	€0,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Talitha Muisse	16-12-2013	16-12-2016	Nvt	€512,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Anne Jan Zwart	1-1-2007	1-1-2013	Nvt	€0,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Eric Bouwmeester	01-09-2009	16-12-2013	Nvt	€1.837,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt

De instelling heeft de Beleidsregels toepassing WNT als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. De Aanpassingswet WNT, die onderdeel is van dit normenkader, is nog niet door de Eerste Kamer aangenomen, hetgeen kan leiden tot aanpassingen van de verstrekte informatie uit hoofde van de Aanpassingswet WNT.

Bijlage 1

RvT-lid	Nevenactiviteiten
Simon van Driel	Voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Leiden Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Pameijer Voorzitter Coöperatieve Media Pensioendiensten Lid Raad van Toezicht Gemeentemuseum Den Haag Lid Raad van Advies van enkele bedrijven en instellingen
Tineke Bahlmann	Hoogleraar bedrijfseconomie Universiteit Utrecht Commissaris ING N.V. Commissaris Nedap N.V. Voorzitter RvT Maasstad Ziekenhuis Voorzitter bestuur Max Havelaar Lid RvT Stedin Lid RvT Toneelgroep Amsterdam
Prins Carlos Bourbon de Parme	Directeur INSID Voorzitter NKNE Commissaris ASN VB Jurylid van de Kristalprijs
Eric Bouwmeester	Commissaris Add Value Fund (tot 1-8-2013) Lid Raad van Toezicht Landschap Noord Holland Lid Raad van Toezicht BoP (Base of the Pyramid) Innovation Centre NL Bestuurslid VCTE, Vereniging Commissarissen en Toezichthouders Erasmus Universiteit, alumnivereniging van de opleiding (tot 1-9-2013) Voorzitter GAC, Gooise Atletiekclub Hilversum.
Anne Jan Zwart	Voorzitter Club Diplomatique Fryslân Voorzitter Platform Ondernemer en Maatschappij van VNO-NCW Voorzitter DGA Network VNO-NCW Voorzitter MVO Taskforce Tuinbranche Nederland
Lizzy Doorewaard	Lid RvC 's Heeren Loo Lid Curatorium VNO-NCW Lid RvC Woonbedrijf Ieder1 Lid RvC HypotheekVisie Centrale Voorzitter RvC Bloomville Lid dagelijks bestuur Stichting Christelijke Pers
Titia Siertsema	Voorzitter UNETO-VNI DB van VNO-NCW Hoofdbestuur MKB-Nederland Voorzitter RvC 2BA bv (artikelclassificatie in installatiebranche) Voorzitter bestuur Stabu Lid bestuur ETIM Lid presidium FWT (Federatie Werkgevers Techniek) Vice-voorzitter CENCO-bouw (bouwbreed brancheoverleg) Lid bestuur WOI (wetenschappelijk Onderwijs Installatietechniek) Lid raad van Advies techniek talent.nu

	Penningmeester Stichting Start en Stichting Start Foundation (www.startfoundation.nl)
Marry de Gaay Fortman	Advocaat/partner Houthoff Buruma Voorzitter VNO-NCW Metropoolregio Amsterdam Lid Amsterdam Economic Board Commissaris VGZ Commissaris GVB Lid International Board of Directors AMREF Flying Doctors Africa Bestuurslid ICC Nederland (onderdeel ICC The World Business Organisation) Toezichthoudende functies in de culturele sector, o.a. bij Nederlands Dans Theater, Paleis 't Loo en Nederlands Viool Concours
Talitha Muusse	Oprichter Duurzame Jonge 100 Stagiaire Deloitte Sustainability Consulting Student

Bijlage 2

Programmaraad

De programmaraad bestond in 2013 uit de volgende personen:

Simon van Driel (voorzitter), tevens voorzitter van de raad van toezicht

Sijas Akkerman, Stichting Natuur & Milieu

Jacqueline Cramer, Utrecht Sustainability Institute (UU)

Wim van Dijk, Uneto-VNI

Andrea van de Graaf, Tegenwind

Frits de Groot, VNO/NCW, MKB-Nederland

Anne Jan Zwart, Ecostyle Group

John Halmans, Gulpener

Paul van den Heuvel, Koninklijke Vereniging van Nederlandse Houtondernemingen (VVNH)

Marie-José Alting von Geusau, CNV Internationaal

Paul Thewissen, Rijksoverheid

Jeroen Jansen, ASN Bank

Huib Klamer, VNO-NCW/MKB Nederland

Suzan van der Meij, MVO Platform

Erik de Ruijter, Nederlandse Rubber- en Kunststoffindustrie (NRK)

Tom Stuij, Mondial Movers

Johan Verburg, Oxfam Novib

Henk Voormolen, Albron

Ton Baas, Vereniging voor de Bakkerij- en Zoetwarenindustrie (VBZ)

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie van Stichting MVO Nederland

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over 2013 van Stichting MVO Nederland te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directieverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die voldoet aan de WNT-eisen van financiële rechtmatigheid, zoals opgenomen in het Controleprotocol WNT van de Beleidsregels toepassing WNT.

Verder is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die WNT-eisen van financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede voor de naleving van de WNT-eisen van financiële rechtmatigheid, gericht op het

inrichten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting MVO Nederland per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing WNT.

Voorts zijn wij van oordeel dat de jaarrekening 2013 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de WNT-eisen van financiële rechtmatigheid, zoals opgenomen in het Controleprotocol WNT van de Beleidsregels toepassing WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Wij vermelden dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 16 juni 2014

KPMG Accountants N.V.

J.L.C. van Sabben RA

Resultaatbestemming Stichting MVO Nederland

Voorgesteld wordt het resultaat over 2013 als volgt te bestemmen:

	2013	2012
Bestemmingsreserve CRM-systeem	€ 75.000	-
Bestemmingsreserve Website	€ 32.913	-
Algemene reserve	-	-
Continuïteitsreserve	<u>€ 141.697</u>	<u>€ 100.000</u>
	€ 249.610	€ 100.000

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.