

# Stichting MVO Nederland Financieel Jaarverslag 2021

Stichting MVO Nederland  
Financieel Jaarverslag 2021

Mei 2022

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



RSM Netherlands

datum: 11.05.2022

## Inhoudsopgave

<b>VERSLAG DIRECTIE EN RAAD VAN TOEZICHT</b>	<b>3</b>
<i>Directieverslag</i>	4
<i>Raad van Toezicht</i>	7
<b>JAARREKENING 2021</b>	<b>9</b>
<i>Balans per 31 december 2021</i>	10
<i>Staat van Baten en Lasten over 2021</i>	11
<i>Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling</i>	12
<b>TOELICHTING OP DE JAARREKENING 2021</b>	<b>17</b>
<i>Toelichting op de balans per 31 december 2021</i>	18
<i>Financiële instrumenten</i>	23
<i>Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen</i>	23
<i>Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2021</i>	24
<i>Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector</i>	28
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>31</b>
<i>Controleverklaring van de onafhankelijke accountant</i>	32
<b>BIJLAGEN</b>	<b>33</b>
<i>Bijlage 1: Relevante (neven-)functie(s) leden Raad van Toezicht en directeur-bestuurder</i>	34
<i>Bijlage 2: Raad van Partners</i>	36

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:  
  
**RSM**  
RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

## VERSLAG DIRECTIE EN RAAD VAN TOEZICHT

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:  
  
**RSM**  
RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

## Directieverslag

### Inleiding

Hierbij bied ik u het financiële jaarverslag over 2021 van Stichting MVO Nederland (hierna: MVO Nederland) aan. MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004 in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken.

MVO Nederland is de beweging van ondernemers die de nieuwe economie vormgeven. Samen met ons netwerk innoveren en implementeren we innovaties om die nieuwe, toekomstbestendige economie te bereiken. Alleen in die economie kunnen ondernemers blijven ondernemen. Daarom is het bereiken daarvan ons doel. Een belangrijk moment daarvoor is het kantelpunt in 2025, als hopelijk twintig procent van de economie omgaat in de nieuwe economie. De nieuwe economie is:

- klimaatneutraal;
- circulair;
- inclusief;
- met eerlijke en transparante handelsketens.

Werken aan de nieuwe economie betekent integraal kijken naar de impact die bedrijven hebben op de maatschappij. Daarom richten wij ons niet op één issue of op een specifieke oplossing. De kracht zit juist in de verbinding. We zetten in op een klimaatneutrale en circulaire economie. Ook werken we aan een economie die inclusief is, waarbij ieder talent telt en niemand wordt uitgebuit. Internationaal streven we naar impactvolle handelsrelaties en eerlijke handelsketens tussen bedrijven in Nederland en in andere landen. En dat alles doen we samen met het Nederlandse bedrijfsleven.

MVO Nederland stelt haar jaarrekening op basis van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 (RJ 640 voor organisaties zonder winststreven) op. De begroting is een belangrijk stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten van de Stichting. In het kader van RJ 640 dienen significante verschillen tussen begroting en werkelijke bestedingen in dit financiële jaarverslag toegelicht te worden.

### Ode aan het ongemak

Anno 2022 staat het waarom van een transitie naar de nieuwe economie niet meer ter discussie. Ga maar na: de doelen zijn helder. Consumenten, politici, de overheid, de wetenschap en ondernemers en bedrijven onderschrijven onze doelen. Het gaat er nu vooral om dat we niet alleen meer gaan geloven en willen, maar vooral dat we gaan handelen. Met onze beweging van bijna 2.000 bedrijven laten we zien hoe. Want er is niets zo inspirerend en motiverend om te zien als verhalen van andere ondernemers met vergelijkbare uitdagingen. Met zijn allen gaan we zo op weg naar de nieuwe economie.

MVO Nederland heeft in die markt een katalyserende en integrale rol. Een rol die onmisbaar is. We agenderen, innoveren, vergroten de impact en creëren de juiste randvoorwaarden voor toekomstbestendig ondernemen. Dit met onze partners door transities in sectoren aan te wakkeren, door innovaties het podium te bieden, door verhalen te vertellen én door in gesprek te gaan met politici en ambtenaren.

Het komend jaar zie ik dan ook als een jaar van persoonlijk leiderschap. De maatschappelijke transities vereisen dat van ons allemaal. Welke rol je ook vervult, zet al je invloed in om de juiste stappen voorwaarts te zetten. En ja, dat kan ongemakkelijk zijn, maar dat doorbreken is de enige weg. Niet voor niets is een ode aan het ongemak het thema van ons Nieuwe Economie Festival 2022 en zijn we in 2021 gestart met Ongemak in de Boardroom. Dit project onderzoekt met bestuurders en commissarissen hoe dat ongemak is aan te pakken om de transitie te versnellen.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:

  
RSM

RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

En versnelling van die transitie is nog steeds nodig; ons doel is bereikt als twintig procent van de economie omgaat in de nieuwe economie. We streven ernaar dat in 2025 te bereiken. Dat punt wordt gezien als een kantelpunt: na die tijd zal de economie steeds sneller verduurzamen en is er geen weg terug meer naar de oude economie. Waarom in 2025? Veel officiële doelen hebben de blik gericht op 2030: de Sustainable Development Goals, het Grondstoffenakkoord en het Klimaatakkoord. Deze doelen zijn alleen haalbaar als we ruim voor die tijd een kantelpunt bereiken.

Om te meten hoever we nu zijn ontwikkelde MVO Nederland in 2020 de Nieuwe Economie Index (NEx), het cijfer dat jaarlijks laat zien hoe ver we op weg zijn naar het halen van onze missie. De NEx is het gemiddelde van de scores op de door MVO Nederland vastgestelde zeven thema's van de nieuwe economie:

- Nieuwe rijkdom: een andere kijk op waarde
- Circulaire economie: behoud van grondstoffen
- Biodiversiteit en ecosystemen: herstel van natuurlijke rijkdommen
- Echte prijzen: de vervuiler betaalt en fiscale vergroening
- Inclusief ondernemen: iedereen doet mee
- Groene energie: stop de opwarming
- Transparante ketens: wereldwijde verantwoordelijkheid

Per thema is een aantal indicatoren vastgesteld op basis van bestaand onderzoek naar het Nederlands bedrijfsleven. De resultaten van de drie edities ('20, '21 en '22) laten zien dat een steeds groter aandeel van het Nederlandse bedrijfsleven onderneemt in de nieuwe economie. Zo lag het percentage van de NEx-21 met 14,1 procent twee procentpunt hoger dan de NEx-20. Op dit moment is de economie voor 15,4 procent nieuw, zo blijkt uit de NEx-22. Als alle thema's op 100 procent staan, is de nieuwe economie bereikt.

### **Bedrijfsvoering**

In 2021 hebben we verdere invulling gegeven aan de plannen om onze organisatie toekomstbestendig te maken. Dit was met name ingegeven door de afloop medio 2021 van het internationale programma Omzet met Impact. Deze plannen betekenden dat van een aantal collega's het contract is beëindigd en dat ook het managementteam vanaf maart 2021 in omvang is verkleind.

De beoogde personele krimp hebben we gelukkig kunnen beperken. Redenen hiervoor zijn dat zowel omzet uit partnerbijdragen als uren omzet uit projecten wat hoger uitkwamen dan begroot. Daarnaast vormden de verwachte tegemoetkomingen uit de NOW 3.1 en 3.3 regelingen een belangrijke steun in de rug om ons personeel vast te houden en hierin te kunnen blijven investeren.

Uiteindelijk is 2021 afgesloten met een positief resultaat +€ 49k (begroot was -€ 310k). Naast de extra omzet is de belangrijkste reden de verwachte tegemoetkoming van € 288k uit de eerdergenoemde NOW-regelingen. Met dit positieve resultaat kunnen we onze continuïteitsreserve iets verhogen, deze bedraagt per 31 december 2021 € 1.051k.

Eind december 2021 is MVO Nederland verhuisd naar een voormalig bankgebouw aan het Herculesplein 25 in Utrecht. Voor de kantoorruimte is een bruikleenovereenkomst aangegaan die maandelijks opgezegd kan worden en waarvan de kosten significant lager zijn dan de huur die afgelopen jaren betaald is.

Naast scherp sturen op de kosten zijn we met een aantal groepen gestart met de ontwikkelen van innovatieve concepten gericht op het creëren van impact. Streven is om partijen te vinden die deze concepten willen financieren waardoor deze kunnen uitgroeien tot nieuwe langjarige programma's.

### **Organisatie**

Als gevolg van de eerdergenoemde reorganisatieplannen is het aantal medewerkers in 2021 afgenomen. Op 31 december 2021 waren er 52 medewerkers (42,9 fte) in vaste of tijdelijke dienst bij MVO Nederland ten opzichte van 58 medewerkers (45,8 fte) eind 2020. De vaste bezetting is licht gestegen (van 23,5 fte naar 24,2 fte) en de tijdelijke bezetting is gedaald (van 22,3 fte naar 18,7 fte). Net als vorig jaar werkte in 2021 één persoon op detacheringbasis vanuit het ministerie van I&W. In 2021 hadden we 15 stagiaires, 3 vrijwilligers en 2 re-integranten. Gedurende 2021 hebben we gebruik gemaakt van de inzet van 10 zzp'ers.

Ook in 2021 hebben coronabeperkingen ertoe geleid dat veel vanuit huis is gewerkt. Op die momenten dat de beperkingen verminderd werden, bleek ook weer de behoefte om elkaar te ontmoeten op kantoor. Bij de keuze van het nieuwe kantoor is daarom uitdrukkelijk rekening gehouden met voldoende werkplekken en vergaderruimtes.

Het ziekteverzuim is dit jaar afgenomen, van 5,9 procent in 2020 naar 4,2 procent in 2021. Het verzuim houdt vooral verband met enkele langdurig zieke collega's. Wel was in het laatste kwartaal van 2021 sprake van een stijging die zich doorgezet heeft in het eerste kwartaal van 2022. Naast een aantal langdurig zieken was ook corona een van de oorzaken hiervan.

### **Vooruitblik**

De begroting voor 2022 gaat uit van een omzet van € 5.499k en eenzelfde bedrag aan kosten waardoor we op een neutraal resultaat uitkomen. De omzet bestaat enerzijds uit uren omzet op projecten en anderzijds uit omzet vanuit de partnerbijdragen. Een groot deel van de projectomzet is al zeker gesteld en een belangrijk deel van de nieuw te acquireren projectomzet voor 2022 is inmiddels behaald. Voor de omzet uit partnerbijdragen is uitgegaan van ons partnerbestand per start van het nieuwe jaar aangevuld met vergelijkbare groei als vorig jaar.

De kosten bestaan grotendeels uit personele kosten. Onze personele bezetting stemmen we zo goed mogelijk af op het verwachte werkaanbod, waarbij we oog houden voor een gezonde mix tussen personeel met een vaste dan wel tijdelijke arbeidsovereenkomst en extern personeel. Naast een hoog ziekteverzuim in het eerste kwartaal hebben we ook te maken gehad met een aantal vacatures. Bij het vinden en aantrekken van geschikte kandidaten hebben we te maken met de krapte op de arbeidsmarkt.

Voor 2022 verwachten we dat kansen en risico's in evenwicht zijn en dat we dichtbij het begrote resultaat zullen eindigen. De mate waarin we in de loop van 2022 succesvol zijn in het werven van partners en ontwikkelen van meerjarige programma's en projecten is bepalend voor de financiële situatie in de komende jaren. In een somber scenario waarin het aantal partners stabiliseert en we slechts beperkt nieuwe projecten ontwikkelen, is het van belang om voldoende flexibiliteit in de personele bezetting te houden. Op dit moment is dat het geval en zouden we door verdere afbouw van de flexibele schil en het beëindigen van een aantal tijdelijke contracten de negatieve impact op het resultaat kunnen beperken. De continuïteitsreserve is dan nog steeds ruim voldoende om dergelijke tekorten te op te vangen. Ook de liquiditeitspositie is dan nog niet in gevaar.

Maria van der Heijden  
Directeur-bestuurder

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:  
  
RSM  
RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022



## Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft als taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de stichting en de organisatie. De Raad adviseert het bestuur en is een belangrijke gesprekspartner voor haar bij de ontwikkeling van de strategie, maar ziet ook toe op de uitvoering en tijdige bijstelling als de omstandigheden daarom vragen. De missie van MVO Nederland en de belangen van betrokken stakeholders zijn daarbij leidend.

De Raad van Toezicht is ook verantwoordelijk voor de benoeming en het goed functioneren van het bestuur. Het bestuur is de bestuurder-directeur Maria van der Heijden.

De Raad van Toezicht kent een Audit- & Risk Committee en een Remuneration & Nomination Committee waarin een aantal leden van de Raad met het bestuur en leden van het management zich richten op de specifieke gang van zaken met betrekking tot respectievelijk financiën/risico en de organisatorische ontwikkelingen. De Committee's koppelen hun bevindingen terug naar de Raad van Toezicht.

2021 is het tweede Corona-jaar en de Raad heeft regelmatig met het bestuur gesproken over de gevolgen hiervan voor de organisatie en de te volgen strategie van MVO Nederland. We zijn zeer positief over hoe het bestuur met deze lastige omstandigheden is omgegaan. Niet alleen zijn de negatieve financiële gevolgen door goed management zeer beperkt gebleken, het bestuur heeft bovendien de positie in het maatschappelijk debat versterkt. Dat laatste is, zo realiseren wij ons, geen sinecure in een onzekere tijd waarbij de neiging bestaat juist *niet* te willen veranderen. De noodzaak tot het bouwen van een nieuwe economie én de uitzonderlijke kansen die deze biedt weet de organisatie steeds beter neer te zetten. De Raad ondersteunt het bestuur in het identificeren van die kansen om ze vervolgens om te zetten in concrete, levensvatbare initiatieven.

De bijstelling van de strategie is tijdig opgepakt door het bestuur. Het gesprek hierover met de Raad was constructief en leidde tot een helder gezamenlijk beeld over wat MVO Nederland te doen staat. Wat een uitdaging is en blijft, is hoe de organisatie nog beter haar rol in deze dynamiek over het voetlicht krijgt richting bedrijven en overheid. Dat aan 'MVO anno 2022' een integrale duurzaamheidsvisie ten grondslag ligt is winst en vraagt van MVO Nederland om dit te vertalen in concrete stappen voor onze stakeholders. Dat realiseert de Raad zich terdege en zij wil het bestuur daarin graag bijstaan.

De financiële gezondheid van de organisatie is goed. Ook na de pandemie. Belangrijke investeringen in de kwaliteit hebben we niet hoeven uitstellen. De rapportage hierover naar de Raad was transparant en liet zien dat de continuïteit niet in het geding was.

De samenstelling van de Raad is gewijzigd. Carla Moonen als Talitha Muusse hebben gedurende acht jaar (twee statutaire termijnen) MVO Nederland met hart en ziel en gediend. Hiervoor zijn we hen zeer dankbaar. Lynn Zebeda en Stientje van Veldhoven hebben hen opgevolgd.

Voor de komende jaren staat er veel op stapel. Een aantal meerjarenprojecten komen tot een afronding waardoor er ruimte ontstaat voor verandering en voor nieuwe projecten. Die verandering zien wij als Raad als een positieve ontwikkeling. Op basis van de open en constructieve samenwerking tussen Raad en Bestuur, hebben wij niet alleen vertrouwen in die ontwikkeling maar denken ook aan het succes te kunnen bijdragen.

MVO Nederland is goed gepositioneerd om een krachtige rol te spelen in de transitie van de economie en specifiek in het ondersteunen van de voorhoede van ondernemingen die moeten laten zien dat het ook kan. De eerste stappen zijn gezet, maar het moet veel sneller en fundamenteeler als we de klimaatdoelen van 2030 willen halen en daarbij ook op een inclusieve manier willen handelen.

De Raad is het bestuur en de medewerkers zeer dankbaar voor hun niet aflatende inzet voor de ontwikkeling van de organisatie. Vanuit onze rol zullen we dat met veel positieve energie ondersteunen.

Namens de Raad van Toezicht,

Peter Blom

Ronald Cornelis André Steenkuijl

Pallas Agterberg

Abraham Johannes Arnoldus Adema

Stientje van Veldhoven  
(gestart 1-1-2022)

Lynn Julia Zebeda  
(gestart 1-1-2022)

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:

  
  
RSM-Netherlands  
datum: 11.05.2022



## JAARREKENING 2021

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



  
**RSM**

RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

## Balans per 31 december 2021

Stichting MVO Nederland (na resultaatbestemming)

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
Vaste Activa		
1. Materiële vaste activa	46.095	31.203
<b>Totaal Vaste Activa</b>	<b>46.095</b>	<b>31.203</b>
Vlottende Activa		
2. Debiteuren	182.748	75.492
3. Vorderingen en overlopende activa	1.137.189	868.531
4. Liquide middelen	1.423.120	1.969.286
<b>Totaal Vlottende Activa</b>	<b>2.743.058</b>	<b>2.913.309</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>2.789.153</b>	<b>2.944.512</b>
<b>PASSIVA</b>		
5. Reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	1.051.199	1.002.272
Bestemmingsreserve	5.706	14.853
<b>Totaal Reserves en Fondsen</b>	<b>1.056.905</b>	<b>1.017.125</b>
Kortlopende Schulden		
6. Bestedingsverplichting	452.666	670.979
7. Crediteuren	229.682	153.329
8. Overlopende passiva en overige schulden	1.049.900	1.103.079
<b>Totaal Kortlopende Schulden</b>	<b>1.732.248</b>	<b>1.927.387</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>2.789.153</b>	<b>2.944.512</b>

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:


RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

## Staat van Baten en Lasten over 2021

Stichting MVO Nederland

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
9. Publieke project inkomsten	2.151.602	2.462.661	2.551.613
10. Private project inkomsten	732.371	627.260	686.417
11. Partner- en netwerkinkomsten	1.832.086	1.782.186	1.807.256
12. Overige private inkomsten	52.034	44.603	131.387
<b>Totaal baten</b>	<b>4.768.093</b>	<b>4.916.710</b>	<b>5.176.673</b>
<b>LASTEN</b>			
13. Projectkosten	701.768	1.005.530	787.890
14. Partneractiviteiten & MarCom	177.606	234.477	364.325
15. Personeelskosten	3.219.660	3.453.921	3.578.491
16. Afschrijvingen	27.872	25.937	24.320
17. Organisatiekosten	591.919	515.042	496.469
<b>Totaal lasten</b>	<b>4.718.825</b>	<b>5.234.907</b>	<b>5.251.495</b>
	49.268	-318.197	-74.822
18. Financiële baten en lasten	-9.487	-7.000	-4.896
<b>Saldo resultaat voor resultaat bestemming</b>	<b>39.781</b>	<b>-325.197</b>	<b>-79.718</b>
Onttrekking/ dotatie bestemmingsreserve	-9.147	-14.853	-61.086
Onttrekking/dotatie continuïteitsreserve	48.927	-310.344	-18.632
<b>Saldo resultaat na resultaat bestemming</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:

  
RSM  
RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

## Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode per kalenderjaar.

### Voornaamste activiteiten

Stichting MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004. De Stichting heeft ten doel het versnellen van een transitie naar een 'nieuwe economie' en tracht dit doel te bereiken door:

- het thema 'maatschappelijke verantwoord ondernemen' (MVO) voortdurend op enthousiasmerende wijze onder de aandacht te brengen in het publieke debat, door gebruik te maken van zowel economische als ethische of andere argumenten, gebaseerd op objectieve, betrouwbare en actuele kennis, en gericht op het verstrekken van handelingsperspectief aan ondernemers en overheden;
- het faciliteren van het ontwikkelen van nieuwe kennis en oplossingen, in nauwe samenwerking met het bedrijfsleven, kennisinstellingen, overheden en/of andere partijen, waarbij het doel is leemtes in de kennis over MVO op te vullen en de kennis en oplossingen te delen met andere organisaties;
- het onderling met elkaar in contact brengen van bedrijven, overheden, kennisinstellingen of andere organisaties, zodat samenwerkingsverbanden ontstaan waarin kennis over de transitie naar een nieuwe economie (bedrijfsoverstijgend) kan worden toegepast, zowel binnen als tussen sectoren en binnen nationale of internationale productketens;
- het lobbyen bij overheden in Nederland en Europa voor het aanpassen van regels, wetten en belastingen zodanig dat MVO maximaal gestimuleerd wordt;
- het nemen van alle andere initiatieven die de Stichting van belang acht voor de verdere ontwikkeling van MVO en een transitie naar een nieuwe economie;
- in al haar activiteiten te streven naar daadwerkelijke verandering in de economische realiteit.

De Stichting beheert een netwerk van bedrijven en organisaties die gezamenlijk werken aan het realiseren van versnellen van een transitie naar een 'nieuwe economie'.

De Stichting dient het algemeen belang en heeft geen winstoogmerk.

### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MVO Nederland is feitelijk gevestigd te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 814363647.

### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op verkrijgingsprijs.

### Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

MVO Nederland heeft de bepalingen van en op grond van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector (WNT) gehanteerd bij het opmaken van deze jaarrekening.

### Model

De Staat van Baten en Lasten is opgesteld volgens het categoriale model, waarbij enerzijds inzicht wordt gegeven in de baten en lasten uit hoofde van de doelstellingen en anderzijds in de kosten van de eigen organisatie.

## **Continuïteit**

De coronacrisis heeft ook in 2021 invloed gehad op de werkzaamheden en resultaten van MVO Nederland. Een aantal projecten is vertraagd en aanwas van nieuwe langdurige projecten is beperkt geweest. De partnerinkomsten kwamen gelukkig hoger uit dan begroot. De gevolgen zijn vertaald in een resultaat- en cashflow prognose, waarin is uitgegaan van kostenbesparende maatregelen om de negatieve effecten te beperken en flexibiliteit te vergroten. Deze maatregelen zijn inmiddels getroffen en hadden betrekking op afbouw van de flexibele schil, vermindering eigen personele lasten en verhuizing naar een goedkopere locatie. Ook is, naast de al vorig jaar ingediende aanvraag voor NOW 3.1 steun, in 2021 een aanvraag voor NOW 3.3 ingediend.

De mate waarin we in de loop van 2022 succesvol zijn in het werven van partners en nieuwe meerjarige projecten is bepalend voor de financiële situatie in de komende jaren. Indien deze werving uitblijft, zal verdere afbouw van de flexibele schil en beëindiging van een aantal tijdelijke contracten noodzakelijk zijn om de negatieve impact op het resultaat te beperken. De continuïteitsreserve is dan nog steeds voldoende om dit op te vangen. Ook de liquiditeitspositie is dan nog niet in gevaar.

Daarom is deze jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Ook zijn wij bij de beoordeling van onze activa en passiva nagegaan of en aanpassing nodig is vanwege de pandemie, maar dat bleek niet het geval.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling**

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatsbepaling zijn gebaseerd op verkrijgingprijs.

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de verkrijgingprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de geleverde diensten zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de Stichting.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### **Financiële instrumenten**

De Stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of houdt geen handelsportefeuille aan. Financiële instrumenten omvatten debiteuren, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

### **Materiele vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen, ontvangen bijdragen en vergoedingen van derden en indien van toepassing bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs van de netto-investeringen, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Debiteuren en overige vorderingen**

Debiteuren en overige vorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde. Voor oninbare debiteuren wordt een voorziening getroffen, die in mindering wordt gebracht op het openstaande debiteurensaldo. De debiteuren en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waarde vermindervingsverliezen (in de praktijk gelijk aan de nominale waarde).

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

### **Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de Stichting te waarborgen en te kunnen voldoen in geval van onvoorziene uitgaven in het kader van de bedrijfsuitoefening.



### **Bestemmingsreserve**

Wanneer het bestuur van Stichting MVO Nederland een deel van de reserves heeft afgezonderd voor een speciaal doel, is sprake van een bestemmingsreserve. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld, alsmede het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Opbrengstverantwoording**

#### **Diensten**

Baten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de baten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht en de al gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de baten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de baten.

#### **Projectsubsidies**

Projectsubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en de stichting zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als baten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als waarin de kosten zijn gemaakt.

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Afschrijvingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

#### **Personeelsbeloningen/ pensioenen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### **Nederlandse pensioenregelingen**

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:  
  
RSM  
RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022



Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de stichting de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt.

### **Belastingen**

#### **BTW**

Vanaf 2009 is MVO Nederland naast niet-ondernemersactiviteiten ook belaste ondernemersactiviteiten gaan verrichten. Per 1 januari 2009 heeft de Belastingdienst de Stichting dan ook als ondernemer aangemerkt in de zin van de Wet op de omzetbelasting 1968.

Naast de verplichting om btw in rekening te brengen over deze belaste prestaties, heeft MVO Nederland ook het recht op aftrek van voorbelasting van btw op kosten die aan de belaste prestaties toe te rekenen zijn. Btw op kosten die deels toe te rekenen zijn aan belaste prestaties en deels aan niet-ondernemersactiviteiten komen deels voor aftrek in aanmerking. Basis voor deze aftrek is de verhouding tussen de belaste prestaties en de totale inkomsten.

#### **Exploitatie**

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar. Baten worden in het jaar verantwoord waarin deze zijn gerealiseerd. Kosten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Bepaling reële waarde**

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING 2021

## Toelichting op de balans per 31 december 2021

### 1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Stand per 1 januari 2021:

Aanschafprijs	127.768
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>96.564</u>
Boekwaarde	<u>31.203</u>
Mutaties in de boekwaarde	
Investerings	42.764
Afschrijvingen	<u>27.872</u>
Saldo	<u>46.095</u>

Stand per 31 december 2021:

Aanschafprijs	170.531
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>124.436</u>
Boekwaarde	<u>46.095</u>

Afschrijvingspercentage 33,33% & 20%

In 2016 is geïnvesteerd in het kantoorpand Arthur van Schendelstraat 500 te Utrecht. De totale investering bedroeg bijna € 400k inclusief btw-kosten (56% van de voorheffing op inkoopfacturen). De kosten bestonden uit de aannemerssom, elektra, vloeren, meubels en inhuur derden. Een groot deel van de kosten is gefinancierd vanuit het incentive budget van de verhuurder en door middel van bijdragen van de onderhuurders. Het resterende investeringsbedrag van € 94.687 is eind 2016 op de balans als materiele vaste activa (onroerende zaken/verbouwing) gezet. Er wordt een afschrijvingstermijn van 5 jaar gehanteerd, daarom € 18.937 per jaar. Per 31 december 2021 is deze activa volledig afgeschreven.

Het investeringsbedrag in 2021 van € 42.764 houdt verband met de aanschaf van laptops (€ 20.333), overname van kantoormeubilair (€ 11.085) en de verbouwing van het nieuwe kantoor (€ 11.085). De laptops worden in een periode van 3 jaar afgeschreven à 33,33%; de afschrijving van de in 2021 en eerdere jaren aangeschafte laptops bedraagt € 8.935. De aanschaf van kantoormeubilair en de verbouwing vond plaats eind 2021 en zal m.i.v. 2022 worden afgeschreven waarbij uitgegaan wordt van een afschrijvingstermijn van drie jaar.

### 2. Debiteuren

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Debiteuren *)	182.899	80.374
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-151</u>	<u>-4.882</u>
	<u>182.748</u>	<u>75.492</u>

\*) De debiteurenstand 2021 betrof vooral openstaande projectfacturen met een ouderdom kleiner dan 30 dagen.

### 3. Vorderingen en overlopende activa

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Nog te factureren NFP - Netherlands Food Partnership	5.520	-
Nog te factureren Avans Hogeschool	139	-
Nog te factureren Dutch Circular Textile Valley	8.776	14.714
Nog te factureren Deutsche GIZ (Gesellschaft für Intern. Zusam.)	26.297	27.288
Nog te factureren Provincie Noord-Brabant	3.197	-
Nog te factureren Explorative mission Indonesia	-	24.690
Nog te factureren Circulair Textile India	-	10.409
Nog te factureren MVO Expeditie 2021	-	5.593
Nog te factureren LIFE+ PM	-	5.600
Nog te factureren Conscious Collaboration CtC 2021	-	4.095
Nog te factureren TIAS School for Business and Society	46.619	26.210
Nog te factureren Stichting Eten & Welzijn	889	-
Nog te factureren BoPInc	16.865	-
Nog te ontvangen IMVO-programma	303.261	303.261
Nog te ontvangen Natuurlijk Kapitaal 2021	100.478	-
Nog te ontvangen Biobased bouwen met vezels	6.646	-
Nog te ontvangen Versnellingshuis	180.000	185.000
Nog te ontvangen LIFE+ NL Circulair	-	11.445
Nog te ontvangen ziekteverzuimverzekering Amersfoortse	-	63.500
Nog te ontvangen SER-vergadervergoeding	-	410
Nog te ontvangen Universiteit Utrecht	-	58.453
Nog te ontvangen Toekomstscenario's	70.908	-
Nog te ontvangen Menswaardig Governance	76.149	-
Nog te ontvangen subsidie DGGF	14.415	-
Nog te ontvangen NOW 3.1 + 3.3	121.686	12.915
Omzetbelasting	-	7.933
Vooruitbetaalde pensioenpremie	25.010	26.101
Vooruitbetaalde Amersfoortse verzekeringen	31.940	11.581
Vooruitbetaalde licenties	19.165	24.802
Vooruitbetaalde kosten NE	74.208	35.154
Vooruitbetaalde kosten overig	5.020	9.029
Nog te ontvangen rente	-	348
Overige vorderingen en overlopende activa	-	-
	<hr/>	<hr/>
	<b>1.137.189</b>	<b>868.531</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:

 RSM

RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

#### 4. Liquide middelen

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Kas	320	320
United	1071	2.715
Rekening courant banken	1.372.652	1.917.174
Bankgarantie *)	49.077	49.077
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.423.120</b>	<b>1.969.286</b>

\*) Voor het kantoorpand aan de Arthur van Schendelstraat 500 is een bankgarantie afgegeven voor € 49.077, met einddatum 31 december 2021.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting (met uitzondering van de bankgarantie).

#### 5. Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	Continuïteits- reserve €	Bestemmings- reserve *) €	Totaal €
Stand per 1 januari 2021	1.002.272	14.853	1.017.125
Mutaties (resultaatbestemming):	-	-9.147	-9.147
Overige/restant resultaatbestemming	48.927	-	48.927
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>1.051.199</b>	<b>5.706</b>	<b>1.056.905</b>

\*) De RvT heeft in 2018 besloten om een bestemmingsreserve te vormen voor de nieuwe website en ICT-ontwikkeling.

#### 6. Bestedingsverplichting

##### Projectsubsidies

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Stand per 1 januari	670.979	421.951
Mutatie: Nog te besteden projectsubsidies	-218.313	249.028
<b>Stand per 31 december *</b>	<b>452.666</b>	<b>670.979</b>

\*) De afname van de bestedingsverplichting van € 218.313 heeft geheel betrekking op publieke projectinkomsten (€ 360.451, zie punt 9), de private projectinkomsten kennen een stijging (€98.178, zie punt 10).

## Nog te besteden projectsubsidies

De aan de bestedingsverplichting toegevoegde bedragen betreffen het saldo van geormerkte ontvangen subsidies en de uitgaven voor deze projecten over 2021. Het saldo komt ten gunste of ten laste van de projecten in 2021.

	Nog te besteden 2021	Realisatie inkomsten	Realisatie kosten	Gerealiseerd resultaat voor balans-boeking	Vorderingen	Schulden	Nog te besteden 2022	Gerealiseerd resultaat
IMVO Omzet met Impact (incl. co-financiering)	284.079	32.495	267.680	48.894				48.894
IMVO True-cost accounting koffie	48.096	0	131.124	-83.028	14.415			-68.613
IMVO Green Tanning Initiative Ethiopië	44.131	10.000	51.515	2.616		13.737		-11.121
IMVO Bottom UpI	66.696	0	19.030	47.666			49.607	-1.941
IMVO Vouchers #3	34.889	242.738	240.438	37.189				37.189
Europese Lobby 2019	5.194	20.500	22.351	3.343			3.343	0
Agape in Bedrijven	2.035	4.840	4.752	2.123				2.123
REDD+ Business Initiative 2020 - 2023	5.711	23.000	23.765	4.946	-1.250		3.696	0
Circulair & Inclusief	47.225	32.018	69.979	9.264				9.264
Plastic Solutions & Challenges	3.456	0	0	3.456				3.456
RAAK onderzoek Textile Networks	1.201	1.966	7.300	-4.133			536	-4.669
CoP Catering in de Zorg	1.316		1.825	-509				-509
Versneller voor Ondernemend Oplossen	18.820		18.374	446				446
Kunststof Kansen in de Zorg	5.017		5.000	17				17
NatKap 2020 - 2021	102.120	356.549	554.647	-95.978	100.478			4.500
Subcommunity Duurzame Zorg 2020/2021	993	3.955	281	4.667				4.667
Menswaardige Governance		76.149	28.944	47.205			47.205	0
Inrichten Netwerkfunctie CI		16.528	8.343	8.185			8.185	0
MVO Risico Checker NL		172.839	153.479	19.360			19.360	0
Buyer & Supplier Group Textiel in de Zorg		33.000	18.434	14.566			14.566	0
Buyer & Supplier Group Circulair Kunststof		36.300	30.222	6.078			6.078	0
Ontwikkeling TCA Tool (onbelast)		76.840	6.536	70.304			70.304	0
NEWLIFE		210.000	50.000	160.000			160.000	0
BSG Circulaire Catering in de Zorg		24.004	6.012	17.992			17.992	0
Futureproof Coffee Uganda		64.786	12.992	51.794			51.794	0
<b>TOTAAL</b>	<b>670.979</b>	<b>1.438.507</b>	<b>1.733.023</b>	<b>376.463</b>	<b>113.643</b>	<b>13.737</b>	<b>452.666</b>	<b>23.704</b>

## 7. Crediteuren

	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
Crediteuren	<u>229.682</u>	<u>153.329</u>

## 8. Overlopende passiva en overige schulden

Vooruitontvangen IMVO Vouchers #3	355.441	278.343
Vooruitontvangen partnerbijdrage	1.500	
Vooruitgefactureerde Interface	12.710	-
Vooruitgefactureerde inkomsten overige	-	67.364
Vooruitgefactureerde deelname TIAS 2021	-	-
Vooruitgefactureerde De Haagse Hogeschool	7.710	-
Vooruitgefactureerde Achmea	4.050	-
Borgsommen	15.925	15.099
Nog te betalen overige	3.592	2.823
Nog te betalen transitievergoeding	27.696	-
Nog te betalen premie Zwitserleven	25.010	26.101
Nog te betalen bedragen 2021-2021 UU/ Circulair & Inclusief	-	58.453
Nog te betalen Green Tanning Initiative Ethiopië	7.890	-
Nog te betalen LIFE+ NL Circulerate	11.782	-
Nog te ontvangen facturen IMVO Vouchers #3	158.512	237.258
Nog te ontvangen facturen Min I&W loonkosten 2021 Marc Pruijn	77.331	47.018
Nog te ontvangen facturen Appointments Group	9.856	-
Nog te ontvangen facturen Annemarie Teuns	9.197	-
Nog te ontvangen facturen UPJ	22.013	-
Nog te ontvangen facturen Nyenrode	-	35.049
Nog te ontvangen facturen overig	17.074	23.269
RSM-projectcontrole	641	3.206
RSM-jaarrekening controle	13.780	12.746
RSM-audit controle	3.816	-
RSM-controle NOW	11.316	-
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	148.623	197.663
Loonheffingen en sociale lasten	84.803	93.816
Omzetbelasting	17.436	-
Overige schulden en overlopende passiva	<u>2.194</u>	<u>4.871</u>
	<u>1.049.900</u>	<u>1.103.079</u>



## Financiële instrumenten

### Algemeen

#### *Kredietrisico*

De stichting loopt kredietrisico over debiteuren, overige vorderingen en liquide middelen. Het risico wordt echter als laag ingeschat doordat het een veelheid aan, veelal publieke, opdrachtgevers betreft. De (overtollige) liquide middelen zijn bij een gerenommeerde bank ondergebracht.

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Op basis van overige financiële instrumenten (o.a. vorderingen, schulden en liquide middelen) wordt de stichting blootgesteld aan kredietrisico, renterisico en liquiditeitsrisico.

#### *Renterisico*

De stichting heeft geen externe financiering. Het renterisico wordt daarom als laag ingeschat.

#### *Liquiditeitsrisico*

De stichting bewaakt haar eigen liquiditeitspositie en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Eind december 2021 is MVO Nederland verhuisd naar het Herculesplein 25 en is daar een bruikleenovereenkomst aangegaan die maandelijks opgezegd kan worden. Daarom zijn er per jaareinde 2021 geen niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2021

### BATEN

	2021 €	Begroting 2021 €	2020 €
<b>9. Publieke project inkomsten</b>			
Ministerie van Buitenlandse Zaken – Risicochecker (NL)	153.479	-	-
Ministerie van Buitenlandse Zaken - IMVO- vouchers*)	240.438	556.686	101.445
Ministerie van Buitenlandse Zaken - IMVO- programma	-	284.222	1.357.708
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland	52.280	60.000	55.718
Overige publieke projectsubsidies	1.344.954	1.561.753	1.130.994
Mutatie bestedingsverplichting**)	<u>360.451</u>	<u>-</u>	<u>-94.252</u>
	<b><u>2.151.602</u></b>	<b><u>2.462.661</u></b>	<b><u>2.551.613</u></b>

\*) Ten opzichte van de begroting 2021 zijn er minder IMVO Vouchers toegekend.

\*\*\*) Zie de toelichting op de bestedingsverplichting in de balans onder punt 6.

### 10. Private project inkomsten

Private projectinkomsten*)	825.549	627.260	841.194
Mutatie bestedingsverplichting**)	<u>-93.178</u>	<u>-</u>	<u>-154.776</u>
	<b><u>732.371</u></b>	<b><u>627.260</u></b>	<b><u>686.417</u></b>

\*) In 2021 bestaan de private project inkomsten met name uit twee programma's gefinancierd door Goldschmeding Foundation (179k), de bijdrage van GIZ Duitsland voor MVO Risicochecker (159k), en opbrengsten uit opleidingsprogramma's met Nyenrode Business Universiteit en TIAS School for Business and Society (122k). De toename versus begroting is met name veroorzaakt door een nieuw programma met de Goldschmeding Foundation en diverse andere kleinere projecten.

\*\*\*) Zie de toelichting op de bestedingsverplichting in de balans onder punt 6.

## 11. Partner- en netwerkinkomsten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Partnerinkomsten	558.926	591.347	641.362
Netwerkinkomsten	1.273.160	1.190.838	1.165.894
	<u>1.832.086</u>	<u>1.782.186</u>	<u>1.807.256</u>

## 12. Overige private inkomsten

Overige inkomsten	52.034	44.603	131.387
Mutatie bestedingsverplichting**)	-	-	-
	<u>52.034</u>	<u>44.603</u>	<u>131.387</u>

\*\*\*) Zie de toelichting op de bestedingsverplichting in de balans onder punt 6

## LASTEN

### 13. Projectkosten

IMVO Vouchers*)	149.260	469.459	250.054
IMVO 'Omzet met Impact' / Co- financieringen	129.474	144.635	163.603
MVO Risicochecker (NL en Duitsland)	153.081	175.380	143.624
Overige projecten	269.953	216.056	230.609
	<u>701.768</u>	<u>1.005.530</u>	<u>787.890</u>

\*) Ten opzichte van de begroting 2021 zijn er minder IMVO Vouchers toegekend.

### 14. Partneractiviteiten en MarCom

Communicatie	85.483	94.477	101.229
Evenementen, locatie & catering*)	51.857	45.000	149.965
Overige partneractiviteiten **)	40.267	95.000	113.131
	<u>177.607</u>	<u>234.477</u>	<u>364.325</u>

\*) De daling t.o.v. vorig jaar wordt veroorzaakt doordat vanwege coronabeperkingen in januari slechts een kleinschalig digitaal NE event georganiseerd kon worden, terwijl dit in januari 2020 nog een grootschalig fysiek event was.

\*\*\*) De begrote kosten voor ondersteuning van de campagne Minister van Nieuwe Economie waren al grotendeels in december 2020 genomen. Vanwege coronabeperkingen hebben in 2021 minder fysieke events plaatsgevonden dan begroot.

## 15. Personeelskosten

	2021 €	Begroting 2021 €	2020 €
Brutolonen en salarissen*)	2.427.064	2.348.631	2.425.862
Sociale lasten en pensioenlasten	691.726	681.134	743.329
Overige personeelskosten	134.769	159.403	123.908
Externe personeelskosten	254.743	264.753	332.978
NOW 3.1 & 3.3 tegemoetkoming**)	-288.642	-	-47.586
	<b>3.219.660</b>	<b>3.453.921</b>	<b>3.578.491</b>

\*) Dankzij meevallende inkomsten kon de voorgenomen reductie in personeel beperkt blijven.

\*\*\*) In 2020 en 2021 heeft de stichting een tegemoetkoming aangevraagd uit hoofde van de NOW-regeling. De verwachte hoogte hiervan bedraagt €336.228 (NOW 3.1 €175.933 en NOW 3.3 €160.295). Als voorschot is €214.542 ontvangen, waarvan €34.671 in 2020.

### Toelichting brutolonen en salarissen

Brutolonen en salarissen	<b>2.427.064</b>	<b>2.348.631</b>	<b>2.425.862</b>
--------------------------	------------------	------------------	------------------

### Toelichting sociale lasten en pensioenlasten

Premie ZVW, WAO en WW	404.958	383.592	447.455
Overige personeelsverzekeringen	41.338	73.199	45.388
Pensioenlasten	245.430	224.343	250.486
	<b>691.726</b>	<b>681.134</b>	<b>743.329</b>

### Toelichting overige personeelskosten

Wervingskosten	3.220	3.000	1.559
Vakopleidingen	30.961	24.000	16.354
Vergoedingen personeel **)	84.483	119.803	92.553
Overige personeelskosten	16.105	12.600	13.442
	<b>134.769</b>	<b>159.403</b>	<b>123.908</b>

\*\*\*) Doordat vanwege de aanhoudende coronamaatregelen minder op kantoor gewerkt kon worden, zijn de reiskosten woon-werk verkeer 30k gedaald lager dan begroot.

2021 Medewerkers	Aantal Tijdelijk	Aantal Vast	FTE Tijdelijk	FTE Vast
1 januari 2021	25	29	21,1	23,5
31 december 2021	22	30	18,7	24,2
Gemiddeld 2021	23,5	29,5	19,9	23,8

Gewaardeerd voor  
identificatiedoeleinden door:

  
RSM Netherlands  
datum 11.05.2022

## 16. Afschrijvingen

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>27.872</u>	<u>25.937</u>	<u>24.320</u>

## 17. Organisatiekosten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Huisvestingskosten	183.106	191.329	129.946
Bestuurs- / RvT-kosten	10.850	14.800	12.879
Kosten voor software, hardware & service ICT	175.533	155.654	150.187
ICT Roadmap *)	9.147	14.853	61.086
Advies- en accountantskosten **)	147.575	84.540	88.266
Kantoorkosten	25.786	23.188	13.511
Niet aftrekbaar gedeelte voorbelasting	41.703	30.679	39.374
Reservering dubieuze debiteuren	-1.781	-	1.220
	<u>591.919</u>	<u>515.042</u>	<u>496.469</u>

\*) De kosten voor de ICT Roadmap worden gedekt door onttrekking uit de in 2018 gevormde bestemmingsreserve.

\*\*\*) De toename in advies- en accountantskosten is met name veroorzaakt ondersteuning vanuit E&Y (32k) bij het verkrijgen van een Europese subsidie en door hogere accountantskosten (23k) voor onder ander controle NOW.

## 18. Financiële baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten	9.487	7.000	4.896
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-	-
	<u>9.487</u>	<u>7.000</u>	<u>4.896</u>

## Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

De WNT is van toepassing op Stichting MVO Nederland. Het voor Stichting MVO Nederland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 voor de topfunctionarissen, € 31.350 voor de Voorzitter Raad van Toezicht en € 20.900 voor de Leden Raad van Toezicht.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:

  
  
RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

<b>Gegevens 2021</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Maria van der Heijden</b>	<b>Pieter van den Herik</b>	<b>Michel Schuurman</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur-bestuurder	Operationeel directeur	Directeur Economie & Politiek
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 28/02	01/01 – 28/02
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	134.808	16.624	16.976
Beloningen betaalbaar op termijn	24.485	1.970	2.038
<i>Subtotaal</i>	<i>159.293</i>	<i>18.594</i>	<i>19.014</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	33.784	33.784
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>159.293</b>	<b>18.594</b>	<b>19.014</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2020</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>Maria van der Heijden</b>	<b>Pieter van den Herik</b>	<b>Michel Schuurman</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur-bestuurder	Operationeel directeur	Directeur Economie & Politiek
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	131.211	96.966	97.641
Beloningen betaalbaar op termijn	19.176	9.970	10.497
<i>Subtotaal</i>	<i>150.387</i>	<i>106.936</i>	<i>108.138</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	201.000	201.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>150.387</b>	<b>106.936</b>	<b>108.138</b>



*Toezichthoudende topfunctionarissen*

**Gegevens 2021**

**bedragen x € 1**

	<b>Peter Blom</b>	<b>Bram Adema</b>	<b>Pallas Agterberg</b>	<b>Talitha Muusse</b>	<b>Carla Moonen</b>	<b>Ron Steenkuijl</b>
<b>Funcctiegegevens</b>	<b>Voorzitter</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	2.250	2.360	1.634	1.500	1.800	1.800
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	20.900	20.900	20.900	20.900	20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>2.250</b>	<b>2.360</b>	<b>1.634</b>	<b>1.500</b>	<b>1.800</b>	<b>1.800</b>

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

**Gegevens 2020**

**bedragen x € 1**

	<b>Peter Blom</b>	<b>Bram Adema</b>	<b>Pallas Agterberg</b>	<b>Talitha Muusse</b>	<b>Carla Moonen</b>	<b>Ron Steenkuijl</b>
<b>Funcctiegegevens</b>	<b>Voorzitter</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	27/05 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	2.491	1.465	2.344	1.465	2.637	879
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	12.027	20.100	20.100	20.100	20.100

**Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



RSM Nederlands

datum: 11.05.2022

## OVERIGE GEGEVENS

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



RSM Netherlands

datum: 11.05.2022

RSM Netherlands Accountants N.V.

Oorsprongpark 12  
Postbus 14046  
3508 SB Utrecht

T 030 23173 44

www.rsmnl.com

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting MVO Nederland

### Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting MVO Nederland te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting MVO Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven alsmede de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting MVO Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



RSM

RSM Netherlands  
datum: 11.05.2022

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD  
AUDIT | TAX | CONSULTING

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 640 alsmede de bepalingen van en krachtens de WNT is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 640 alsmede de bepalingen van en krachtens de WNT en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven alsmede de bepalingen van en krachtens de WNT.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoelinden door:

A blue ink signature is written over the text. To the right of the signature is the RSM logo, consisting of three horizontal bars (grey, green, blue) above the letters 'RSM'.

**RSM**

RSM Netherlands

datum: 11.05.2022

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



RSM

RSM Netherlands

datum:.....11.05.2022



Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 11 mei 2022

RSM Netherlands Accountants N.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Hammer', written over a horizontal line.

drs. M. Hammer RA

Ter identificatie:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a circular loop with a long tail extending upwards and to the right.

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a circular loop with a long tail extending upwards and to the right, positioned to the left of the RSM logo.

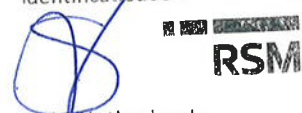
RSM Netherlands

datum: 11.05.2022



## BIJLAGEN

Gewaarmerkt voor  
identificatiedoeleinden door:



RSM Nederlands  
datum:.....11.05.2022

## Bijlage 1: Relevante (neven-)functie(s) leden Raad van Toezicht en directeur- bestuurder

Lid Raad van Toezicht	Nevenfuncties (betreft periode januari 2021 tot mei 2022, voor personen die tot einde 2021 RvT lid waren alleen 2021, voor personen die vanaf 2022 RvT lid zijn alleen 2022)
Peter Blom (voorzitter)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Executive Committee Club of Rome (full member)</li> <li>• Lid Wetenschappelijke Raad voor Integrale Duurzame Landbouw en voeding (RIDLV)</li> <li>• Co-voorzitter Stichting Sustainable Finance Lab (SFL)</li> <li>• Bestuurslid van de Stichting NatuurCollege</li> <li>• Lid Raad van Commissarissen De Nederlandsche Bank</li> <li>• Voorzitter Centrale Plan Commissie (Toezichtorgaan CPB)</li> </ul>
Ron Steenkuijl  <u>Hoofdfunctie:</u> Directeur Corporate Affairs bij ADG Dienstengroep	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestuurslid Code Commissie Verantwoordelijk Marktgedrag</li> <li>• Bestuurslid Onraedt</li> <li>• Bestuurslid Stichting Helden van de Wil</li> <li>• Bestuurslid bij Start Foundation</li> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht Dock</li> <li>• Bestuurslid Maatschappelijke Alliantie</li> <li>• Lid Raad van Toezicht van de Nederlandse Schuldhulproute</li> </ul>
Pallas Agterberg  <u>Hoofdfunctie:</u> Challenge Officer voor RvB Alliander	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alliander AG (lid Aufsichtsrat)</li> <li>• Voorzitter Stichting Oneplanet Research</li> <li>• Raadslid voor de leefomgeving en infrastructuur</li> <li>• Voorzitter Stichting Solar Biënnale</li> <li>• Loods voor Springtij 2022</li> <li>• Lid Programma adviesraad Alned</li> </ul>
Bram Adema  <u>Hoofdfunctie:</u> Managing Director CFP Green Buildings	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestuurslid Dutch Green Building Council</li> <li>• Advisory board Saxion University Master FREM</li> <li>• Gastdocent MSc-programma van Saxion University in Real Estate &amp; Facility</li> </ul>
Stientje van Veldhoven (vanaf 1-1-2022)  <u>Hoofdfunctie:</u> Vice President & Regional Director Europe bij World Resources Institute	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht Het Scheepvaartmuseum Amsterdam</li> </ul>

Lid Raad van Toezicht	Nevenfuncties
	(betreft periode januari 2021 tot mei 2022, voor personen die tot einde 2021 RvT lid waren alleen 2021, voor personen die vanaf 2022 RvT lid zijn alleen 2022)
Lynn Zebeda (vanaf 1-1-2022)  <u>Hoofdfunctie:</u> Impact strategist & presentator, Lighthouse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestuurslid Solar Biënnale</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Fairtrade Nederland</li> <li>• Bestuurslid Church of Climate Change</li> </ul>
Carla Moonen (tot 31-12-2021)  <u>Hoofdfunctie:</u> Bestuursvoorzitter Koninklijke NIngenieurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Eerste Kamer der Staten-Generaal</li> <li>• Lid RvC Maastricht UMC+</li> </ul>
Talitha Muusse (tot 31-12-2021)  <u>Hoofdfunctie:</u> Gespreksleider, key-note spreker, ondernemer	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestuurslid Stichting Blikverruimers</li> <li>• Bestuurslid Stichting NatuurCollege</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Wakker Dier</li> <li>• Lid Raad van Advies TNO</li> <li>• Senior Adviseur Ministerie van Defensie</li> </ul>

Directie	Nevenfuncties
Maria van der Heijden  <u>Hoofdfunctie:</u> Directeur-bestuurder MVO Nederland	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank West-Brabant Noord</li> <li>• Co-founder en voorzitter bestuur Women on Wings</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Het Groene Brein</li> <li>• Secretaris bestuur De Normaalste Zaak</li> <li>• Lid WomensBizz</li> <li>• Lid jury Koning Willem I prijs Plaquette</li> <li>• Lid KIC Programmacommissie NWO</li> </ul>

## Bijlage 2: Raad van Partners

De Raad van partners bestond in 2021 uit de volgende leden:

Voorzitter – Ruud Koornstra
ABN AMRO – Tjeerd Krumpelman
Albron – Henk Voormolen
Alliander – Koen Eising
ASN Bank – Arie Koornneef
BrighterWorld/DIF Books – Jacqui Burger
Climate Focus – Adriaan Korthuis
Copper8 – Cécile van Oppen
De Droomfabriek – Yves Ancher
Drijvend Paviljoen – Hans Baggerman
Dröge en van Drimmelen – Frans van Drimmelen
Greenchoice – Ruben Veefkind
Interface – Janneke Leenaars
Koffiebranderij Peeze – Timmo Terpstra
Milgro – Laurens Groen
Oerlemans Plastics – Rob Verhagen
ProRail – Paul Carstens
PwC – Wineke Haagsma
Rabobank – Bas Rüter
Royal Lemkes – Michiel de Haan
Tauw – Anno Drenth
Triodos Bank – Koen Jonker
TSTUIJ.NL – Tom Stuij