

Stichting MVO Nederland Financieel Jaarverslag 2014

**Stichting MVO Nederland
Financieel Jaarverslag 2014**

Datum: 29 juni 2015

Inhoud

DIRECTIEVERSLAG.....	4
RAAD VAN TOEZICHT	7
JAARREKENING 2014.....	9
BALANS PER 31 DECEMBER 2014	10
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014.....	11
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING.....	11
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014	17
FINANCIËLE INSTRUMENTEN	23
NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN	23
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014.....	24
OVERIGE GEGEVENS	31

Directieverslag

Inleiding

Hierbij bieden wij u het financiële jaarverslag over 2014 van de Stichting MVO Nederland aan. Stichting MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004 in opdracht van het toenmalige Ministerie van Economische Zaken. De Stichting heeft ten doel het stimuleren van maatschappelijk verantwoord ondernemen (hierna: MVO) door:

Het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht omtrent MVO, zowel in nationale als internationale context,

Het bevorderen en faciliteren van de onderlinge dialoog over MVO tussen ondernemingen, maatschappelijke organisaties, overheden en burgers,

Het inspireren, verbinden en versterken van bedrijven, sectoren en ketens om steeds verdergaande stappen te zetten op het terrein van MVO, in de nationale en internationale context, opdat het aantal ondernemingen dat zich bewust wordt van en overgaat tot MVO, toeneemt en MVO voor het hele Nederlandse bedrijfsleven een vanzelfsprekende zaak wordt.

De Stichting stelt haar jaarrekening op basis van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 (RJ 640 voor organisaties zonder winststreven) op. De begroting is een belangrijk stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten van de Stichting. In het kader van RJ 640 dienen significante verschillen tussen begroting en werkelijke bestedingen in dit financiële jaarverslag toegelicht te worden.

Ambitie en impact

In 2014 bestond MVO Nederland 10 jaar. Ons jubileumjaar werd gekenmerkt door twee sleutelwoorden: ambitie en impact. We zijn trots op wat we in de afgelopen 10 jaar hebben bereikt maar nog meer wordt onze stemming gedomineerd door een gevoel van urgentie. De noodzaak om te werken aan een klimaatneutrale economie waarin vervuiling verdwenen is en waar ieder talent telt en meedoet is enorm. Die ambitie motiveert ons om met volle inzet te werken aan een Nederland dat kan worden gezien als 'wereldvoorbeeld van een circulaire en inclusieve economie'. Ons land en ons bedrijfsleven hebben daarvoor alle ingrediënten in huis. Tegelijkertijd weten wij ook dat we op bepaalde terreinen van duurzaamheid, zoals duurzame energie, ver achter lopen op andere landen.

Ambitie 2020

Onder het motto Ambitie 2020 zijn we in 2014 begonnen onze activiteiten meer focus en diepgang te geven. Sleutelbegrippen zijn daarbij circulair en inclusief. Circulair staat voor een economie waarin grondstoffen en materialen op een zodanige manier worden ingezet dat ze zo lang mogelijk in de kringloop blijven en er geen afval meer is. Inclusief staat voor een economie waarin ieder talent wordt erkend en de kans krijgt naar vermogen mee te doen, zowel in ons eigen land als in de ketens en landen waarmee we zo nauw verbonden zijn.

Na de lancering van Ambitie 2020 door Koning Willem Alexander zijn we met zeven leading partners aan de slag gegaan die zelf het voorbeeld willen zijn van een circulaire en inclusieve economie. Alliander, NS, ASN, Delta Lloyd, CFP, Manpower en ABNAMRO hebben elk op hun manier programma's opgezet of in voorbereiding om te laten zien wat het betekent om wereldvoorbeeld te zijn van een circulaire en inclusieve economie. Tegelijkertijd boden wij bedrijven hulp bij het formuleren van hun ambities op weg naar 2020 en daarna. Op het digitale platform www.ambitie.2020 zijn hiervan inmiddels bijna 200 aansprekende voorbeelden te vinden. Onderdeel van ons jubileumjaar was ook de instelling van de eenmalige MVO Nederland award voor het bedrijf dat in de afgelopen jaren de meest toonaangevende prestatie heeft geleverd op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Door een prominente jury olv voormalig minister

president Jan Peter Balkenende werd met behulp van een publieksstemming Gulpener uitgeroepen als winnaar van de MVO Nederland award.

Focus

Ook onze reguliere activiteiten en netwerken kregen in 2014 meer focus en ambitie. Opvallende voorbeelden hiervan zijn onze netwerken voor de sectoren kleding, zorg en beton. Bij elk van deze netwerken formuleerden de deelnemende bedrijven en organisaties concrete doelen en stappenplannen. Zo werd een circulaire en inclusieve kledinglijn voor zorgmedewerkers geïntroduceerd, werd een forse CO2 reductie in de betonsector in gang gezet en gingen 8 grote zorginstellingen van start met een integrale verduurzaming van hun organisatie. Ook in sectoren als leer, de maritieme sector, stedelijke ontwikkeling, tuinbouw en toerisme werden vergelijkbare ambities geformuleerd. Met de grote bedrijven uit ons Grote Bedrijven Netwerk werkten wij aan transitie op terreinen als persoonlijk leiderschap en transparantie. Het dienstenpakket voor onze ca 2100 partners werd gestroomlijnd. Er was weer veel belangstelling voor onze jaarlijkse Ray Anderson lezing die we samen met Interface organiseren om duurzame pioniers een podium te geven en de jaarlijkse Henk van Luijk lezing die we samen met Nyenrode organiseren om de bedrijfsethiek van nieuwe impulsen te voorzien.

Bedrijfsresultaten

Wij sloten het jaar af met een omzet van € 6,9 mln (2013: € 6,5 mln), een toename van 7% ten opzichte van 2013. Het aandeel van door partners gefinancierde activiteiten steeg van 27% naar 32%. Deze omzet was vooral afkomstig van de partnercontributies, onze MVO-expeditie Zorg, de MVO Nederland Academie en van de Ambitie2020 partners. Bij de publiek gefinancierde activiteiten namen het IMVO programma met € 1,9 mln en het MVO Informatiepunt met € 0,9 mln het grootste deel voor hun rekening. Hoewel het aantal medewerkers ultimo 2014 procentueel harder groeide dan de omzet daalden de personeelskosten door lagere kosten voor onder andere outplacement en werving. Het resultaat 2014 is uitgekomen op € 59.000 negatief. Dit is met name het gevolg van investeringen in een nieuw CRM systeem en onze website (totaal EUR 108.000). Deze investeringen waren oorspronkelijk voor 2013 gepland en begroot. In 2013 is daarom uit het positieve resultaat van € 250.000 een bestemmingsreserve voor deze investeringen gevormd. Indien deze investeringen buiten beschouwing worden gelaten, zou het resultaat over 2014 circa € 49.000 positief hebben bedragen. Het eigen vermogen van MVO Nederland bedraagt per 31 december 2014 € 443.000, waarvan € 388.000 continuïteitsreserve en € 55.000 voor een wettelijke reserve ontwikkelingskosten die is ontstaan ten gevolge van de activering van investeringen in partneracquisitie. Het streefbedrag voor het eigen vermogen van MVO Nederland bedraagt € 750k in 2017.

Organisatie

De organisatie kwam in 2014 verder in haar kracht door versterkingen bij met name de onderdelen Partners & Sectoren en Communicatie. Het aantal medewerkers groeide, met name in Q4, van 45 fte naar 53 fte. Door deze omvang besloten wij de personeelsvertegenwoordiging (PVT) te transformeren in een formele ondernemingsraad. Uit het tweejaarlijkse medewerkerstevredenheidonderzoek kwam een hoge tevredenheid naar voren. 75% van de medewerkers waardeert het werken bij MVO Nederland met een 8 of hoger. Tegelijkertijd leven er bij hen duidelijke wensen met betrekking tot meer scholing en - binnen bepaalde afdelingen - ook mbt coachend leiderschap. Het ziekteverzuim daalde in 2014 naar een zeer lage 1%. Ook dat getuigt van een grote medewerkersbetrokkenheid. Besloten werd om in 2015 het arbeidsvoorwaardenpakket te toetsen aan marktconformiteit.

Multistakeholder karakter

De samenwerking met en tussen raad van toezicht, bestuur, MT, programmaraad en OR verliep in 2014 wederom op een plezierige manier. Elk van deze organen levert een belangrijke bijdrage aan de ambitie en de impact van onze organisatie. In onze governance en in onze manier van werken komt het multistakeholder karakter van MVO Nederland goed tot uitdrukking. Zowel in de programmaraad als via onze netwerken en programma's werken koplopers, het mainstream bedrijfsleven, NGO's,

vakbonden, wetenschap en overheid nauw samen om MVO permanent op een hoger peil te brengen. Wij waarderen ieders inbreng daarin in hoge mate. Onze medewerkers faciliteren deze activiteiten met een grote passie voor de publieke zaak en met de vaste overtuiging dat bedrijven een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan een betere wereld.

Vooruitblik

In de begroting voor 2015 gaan we uit van een voortzetting van de ontwikkelingen in 2014. We worden ambitieuzer met betrekking tot onze impact en zoeken verdergaande samenwerking met partijen die hieraan kunnen bijdragen. In dat kader voeren we o.a. gesprekken met organisaties als De Groene Zaak en VNONCW/MKB Nederland. Ambitie 2020 wordt de rode draad in al onze activiteiten. We streven naar een verdere groei van het aantal partners om zowel onze impact te vergroten als de financiële soliditeit van de organisatie te versterken. De in het voorjaar van 2015 uitgevoerde evaluatie van onze rol op het gebied van de publieke informatievoorziening zal leiden tot een heroverweging van onze rol in 2016. Hiermee is ruim 10% van onze begroting gemoeid. De eerste onderdelen van het IMVO programma lopen eind 2016 af. In 2015 worden extra ontwikkel- en acquisitie activiteiten ondernomen om hiervoor alternatieve inkomsten te vinden.

In oktober 2014 is het nieuwe partnerbeleid extern gelanceerd met heldere groeiscenario's. Met het oog op de beoogde groei naar 2650 partners aan het einde van 2015, via 3180 partners ultimo 2016 naar 4130 partners ultimo 2017. MVO Nederland gaat zich vol focussen op het partnerschap en daarmee op terugkerende geldstromen (ofwel abonnementen). Daarnaast is investering in de kwaliteit van de dienstverlening cruciaal. Dit doen we door verdere operationalisering van het nieuwe partnerschap en kwaliteitsverbetering van de sector- en netwerkaanpak.

In 2015 gaan we gefaseerd investeren in de ontwikkeling van (e)-tools en professionele marketing. De verscherpte positionering van MVO Nederland, de inzet van een telemarketing team (MVO groeiteam), gerichte kennis- & productontwikkeling en een effectieve online en offline marketing campagne in het najaar moeten leiden tot de gewenste partnergroei.

Begroting 2015

Publieke inkomsten	€ 5.500.000
Private inkomsten	<u>€ 2.600.000</u>
	€ 8.100.000
Brutolonen en salarissen	€ 4.100.000
Bedrijfskosten	€ 900.000
Out of Pocketkosten	<u>€ 2.950.000</u>
Resultaat voor bestemming	€ 150.000

Willem Lageweg
Directeur bestuurder
29 juni 2015

Raad van Toezicht

Per 18 september 2013 hebben wij onze governance gewijzigd. In plaats van een bestuur hebben we een raad van toezicht en directeur Willem Lageweg werd directeur-bestuurder. Twee rvt-leden vormen de auditcommissie. Hiernaast is in 2014 een benoemings- en remuneratiecommissie ingesteld.

Onze raad van toezicht bestond in 2014 uit 7 personen:

Simon van Driel (voorzitter)
Prins Carlos Bourbon de Parme
Lizzy Doorewaard (auditcommissie vanaf 2014)
Titia Siertsema (auditcommissie vanaf 2014)
Marry de Gaay Fortman
Talitha Muusse (sinds 16 juni 2014)
Carla Moonen (sinds 1 maart 2014)

Wij namen met veel dank voor haar jarenlange inzet afscheid van Tineke Bahlmann op 11 maart 2014.

De hoofd- en nevenactiviteiten van de leden van de raad van toezicht zijn opgenomen in bijlage 1.

De raad vergaderde in 2014 6 maal. Onder andere over de volgende onderwerpen:

- het jaarverslag en de jaarrekening over 2013
- de samenstelling van de raad van toezicht
- de voortgang van de jaarresultaten in 2014
- het jaarplan 2015
- de governance structuur van MVO Nederland
- het eigen functioneren van de raad
- samenwerking met De Groene Zaak en VNO-NCW/MKB Nederland
- Ambitie 2020
- ontwikkelingen in de publieke sector

De auditcommissie vergaderde in 2014 2 maal. De belangrijkste vergaderonderwerpen betroffen het jaarverslag en de jaarrekening over 2013 en de begroting voor 2015. De auditcommissie werd in 2014 gevormd door Lizzy Doorewaard en Titia Siertsema. De voorzitter van de raad van toezicht woont de vergaderingen van de auditcommissie bij.

De benoemings- en remuneratiecommissie adviseert de Raad van Toezicht over de benoeming van de leden van de Directie, over de profielschets van de voorzitter van de Directie en over de remuneratie van de leden van Directie. Daarnaast adviseert de commissie de Raad van Toezicht over de benoeming van de leden van de Raad van Toezicht. De commissie werd in 2014 gevormd door Simon van Driel en Marry de Gaay Fortman.

Hoewel de raad op afstand toezicht houdt voelen wij ons als toezichthouders zeer betrokken bij de gang van zaken. Wij zijn zeer tevreden met de in 2014 bereikte resultaten en zijn vol vertrouwen dat MVO Nederland in 2015 haar impact verder weet te vergroten.

Simon van Driel
Voorzitter raad van toezicht
29 juni 2015

Simon Jan van Driel, Rotterdam, 28-4-1947

Margaretha Titia Hillegonda de Gaay Fortman, Amsterdam, 22-9-1965

Maria Elisabeth Mercedes Doorewaard, Amsterdam, 15-7-1962

Carlos Javier Bernardo Prins de Bourbon de Parme, Nijmegen, 27-1-1970

Carla Petronella Micheline Moonen, Weert, 5-4-1963

Titia Siertsema, Groningen, 14-3-1957

Talitha Agueda Muusse, Delft, 26-6-1991

JAARREKENING 2014

BALANS PER 31 DECEMBER 2014

Stichting MVO Nederland
(na resultaatbestemming)

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
ACTIVA		
Vaste Activa		
1. Immateriële vaste activa	55.703	-
Totaal Vaste Activa	55.703	-
Vlottende Activa		
2. Debiteuren	442.152	858.726
3. Vorderingen en overlopende activa	771.270	672.647
4. Liquide middelen	1.496.330	1.263.041
Totaal Vlottende Activa	2.709.752	2.794.414
TOTAAL ACTIVA	2.765.455	2.794.414
PASSIVA		
5. Reserves en fondsen		
Wettelijke reserve	55.703	-
Continuïteitsreserve	387.740	394.694
Bestemmingsreserve	-	107.913
Totaal Reserves en Fondsen	443.443	502.607
Kortlopende Schulden		
6. Bestedingsverplichting	236.919	157.626
7. Crediteuren	598.662	215.448
8. Overlopende passiva en overige schulden	1.486.431	1.918.733
Totaal Kortlopende Schulden	2.322.012	2.291.807
TOTAAL PASSIVA	2.765.455	2.794.414

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

Stichting MVO Nederland

	31 december 2014	Begroting 2014	31 december 2013
	MVO NL	MVO NL	MVO NL
	€	€	€
BATEN			
9. Bestede basissubsidie voorgaande jaren	16.060	-	62.309
10. Projectsubsidies	4.816.032	4.405.122	4.473.550
11. Bestede projectsubs. voorgaande jaren	-79.293	-	196.811
12. Inkomsten uit partnerbijdragen	612.901	666.249	664.957
13. Inkomsten uit overige activiteiten	1.578.106	1.130.806	1.088.451
Totaal baten	6.943.806	6.202.177	6.486.078
LASTEN			
14. Projectkosten	2.701.556	1.727.660	1.942.037
15. Communicatiekosten	162.144	89.500	76.361
16. Personeelskosten	3.491.296	3.569.331	3.677.805
17. Afschrijvingen	5.128	-	-
18. Organisatiekosten	661.872	656.934	547.658
Totaal lasten	7.021.996	6.043.425	6.243.861
	-78.190	158.752	242.217
19. Financiële baten en lasten	19.026	-	7.393
Saldo resultaat voor resultaat bestemming *)	-59.164	158.752	249.610

*)= In de begroting voor 2014 was nog geen rekening gehouden met uitgaven ten laste van een bestemmingsreserve voor kosten ten behoeve van het CRM systeem en de website. Was dit wel het geval geweest dan was het begrote resultaat voor 2014 € 108.000 lager geweest. Indien de kosten voor het CRM systeem en de website uit de cijfers 2014 worden geëlimineerd, zou het resultaat EUR 49.000 positief zijn.

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingperiode per kalenderjaar.

Voornaamste activiteiten

Stichting MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004 in opdracht van het toenmalige Ministerie van Economische Zaken. De Stichting heeft ten doel het stimuleren van maatschappelijk verantwoord ondernemen (hierna: MVO) door:

Het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht omtrent MVO, zowel in nationale als internationale context,

Het bevorderen en faciliteren van de onderlinge dialoog over MVO tussen ondernemingen, maatschappelijke organisaties, overheden en burgers,

Het inspireren, verbinden en versterken van bedrijven, sectoren en ketens om steeds verdergaande stappen te zetten op het terrein van MVO, in de nationale en internationale context,

opdat het aantal ondernemingen dat zich bewust wordt van en overgaat tot MVO, toeneemt en MVO voor het hele Nederlandse bedrijfsleven een vanzelfsprekende zaak wordt.

Stichting MVO Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector
MVO Nederland heeft de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector (WNT) gehanteerd bij het opmaken van deze jaarrekening.

Model

De Staat van Baten en Lasten is opgesteld volgens het categoriale model, waarbij enerzijds inzicht wordt gegeven in de baten en lasten uit hoofde van de doelstellingen en anderzijds in de kosten van de eigen organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Consolidatie

Stichting MVO Nederland was in 2014 bestuurlijk verbonden met de Stichting Samenleving & Bedrijf. In 2014 hebben er geen activiteiten in de stichting plaatsgevonden. Het batig saldo van 35K is in 2014 overgeboekt naar de rekening van Stichting MVO Nederland. Op grond hiervan is Stichting Samenleving & Bedrijf niet meegeconsolideerd in de jaarrekening 2014 van Stichting MVO Nederland.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2013 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2014 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de geleverde diensten zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten (derivaten) en/of houdt geen handelsportefeuille aan. Financiële instrumenten omvatten debiteuren, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Debiteuren en overige vorderingen (specificatie 2 & 3)

Debiteuren worden na eerste opname gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor oninbare debiteuren wordt een voorziening getroffen, die in mindering wordt gebracht op het openstaande debiteurensaldo. De overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waarde verminderingsverliezen (in de praktijk gelijk aan de nominale waarde).

Kortlopende schulden (specificatie 8, 9 & 10)

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode (in de praktijk gelijk aan de nominale waarde).

Vorderingen (specificatie 3)

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Vorderingen en overlopende activa (specificatie 3)

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Immateriële vaste activa

Ontwikkelingskosten

Ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projecten. De ontwikkeling van een immaterieel vast actief wordt commercieel haalbaar geacht als het technisch uitvoerbaar is om het actief te voltooien, de onderneming de intentie heeft om het actief te voltooien en het vervolgens te gebruiken of te verkopen is (inclusief het beschikbaar zijn van adequate technische, financiële en andere middelen om dit te bewerkstelligen), de onderneming het vermogen heeft om het actief te gebruiken of te verkopen, het waarschijnlijk toekomstige economische voordelen zal genereren en de uitgaven gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen. Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Zij omvatten voornamelijk de salariskosten van het betrokken personeel; de geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, welke 3 jaar bedraagt. De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode.

De kosten voor onderzoek en de overige kosten voor ontwikkeling worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt.

Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de Stichting te waarborgen en te kunnen voldoen in geval van onvoorziene uitgaven in het kader van de bedrijfsuitoefening.

Algemene reserve

De algemene reserve staat ter vrije beschikking van de Stichting.

Bestemmingsreserve

Wanneer het bestuur van Stichting MVO Nederland een deel van de reserves heeft afgezonderd voor een speciaal doel, is sprake van een bestemmingsreserve. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld, alsmede het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht.

Wettelijke reserve

In 2014 is een wettelijke reserve ontwikkelingskosten gevormd als gevolg van een investering in partneracquisitie die over een periode van drie jaar vrijvalt ten gunste van de continuïteitsreserve.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Diensten

Baten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de baten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de baten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de baten.

Projectsubsidies

Projectsubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en de stichting zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als baten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als waarin de kosten zijn gemaakt.

Personeelsbeloningen/ pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de stichting de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Belastingen

BTW

Vanaf 2009 is MVO Nederland naast niet-ondernemersactiviteiten ook belaste ondernemersactiviteiten gaan verrichten. Per 1 januari 2009 heeft de Belastingdienst de Stichting dan ook als ondernemer aangemerkt in de zin van de Wet op de omzetbelasting 1968.

Naast de verplichting om btw in rekening te brengen over deze belaste prestaties, heeft MVO Nederland ook het recht op aftrek van voorbelasting van btw op kosten die aan de belaste prestaties toe te rekenen zijn. Btw op kosten die deels toe te rekenen zijn aan belaste prestaties en deels aan niet-ondernemersactiviteiten komen deels voor aftrek in aanmerking. Basis voor deze aftrek is de verhouding tussen de belaste prestaties en de totale inkomsten.

Exploitatie

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar. Baten worden in het jaar verantwoord waarin deze zijn gerealiseerd. Kosten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Ontwikkelingskosten €
Stand per 1 januari 2014:	
Aanschafprijs	-
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-
Boekwaarde	-
Mutaties in de boekwaarde	
Investeringen	60.832
Afschrijvingen	5.128
Saldo	<u>55.703</u>
Stand per 31 december 2014:	
Aanschafprijs	60.832
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	5.128
Boekwaarde	<u>55.703</u>

Bovenstaande komt voort uit het Business Plan Partners en Netwerken. Het betreft hier de productkosten met betrekking tot de ontwikkeling van software om de website en het CRM systeem aan elkaar te koppelen, zodat het aanmelden voor nieuwe partners online laagdrempelig wordt en direct in het CRM systeem wordt opgenomen. Daarnaast zijn er producten in de vorm van webinars en e-learnings ontwikkeld, welke MVO Nederland de mogelijkheid biedt om al onze bestaande en potentiële partners en netwerkleiden een aantal keren per jaar te bereiken. Deze productontwikkelingen moeten onder andere zorgen voor een impuls voor de partnergroei en versteviging van het relatiebeheer. Er wordt een afschrijvingstermijn van 3 jaar gehanteerd. Dit is in overeenstemming met de doelstellingen vanuit het Business Plan Partners en Netwerken, dat uit gaat van een groei voor de komende 3 jaar (t/m 2017).

2. Debiteuren

	31 december 2014 €	31 december 2013 €
Debiteuren	475.673	903.396
Voorziening dubieuze debiteuren	-33.521	-44.670
	<u>442.152</u>	<u>858.726</u>

3. Vorderingen en overlopende activa

Nog te factureren IDH	9.985	13.730
Vooruitbetaalde pensioenpremie	36.544	138.361
Nog te factureren partnerfacturen	0	15.000
Nog te factureren inkomsten projecten	0	28.400
Nog te facturen Bruggen bouwen	0	26.590
Nog te facturen IDH toerisme	0	48.684
Nog te factureren Nieuwjaarsevenement 2014	0	103.012
Nog te factureren marktinkomsten	0	40.669
Nog te factureren Sponsoring congres gezonde Zorg	12.000	0
Nog te factureren Netwerk Zorg	15.150	0
Nog te factureren Humanistiek Q4	7.500	0
Vooruit betaalde kosten	147.492	140.587
Nog te ontvangen BuZa / IMVO Programma	0	7.955
Nog te ontvangen EZ subsidie Governance OOP kosten	0	17.190
Nog te ontvangen sectorprogramma Food & Agri	0	70.000
Nog te ontvangen Start Foundation	150.000	0
Nog te ontvangen SZW *)	60.000	0
Nog te ontvangen Sectorprogramma Food & Agri	40.000	0
Nog te ontvangen Slimste verkiezing slimste programma	40.000	0
Nog te ontvangen IMVO Bangladesh Fashion University	41.084	0
Nog te ontvangen "Van Kiem tot Kracht"	40.000	0
Nog te ontvangen bedragen overig **)	120.857	0
Nog te ontvangen Sponsorgeld	3.000	0
Nog te ontvangen rente	18.215	9.053
Omzetbelasting	15.166	-
Overige vorderingen en overlopende activa	14.277	13.416
	771.270	672.647

*) = In de vorderingen op handelsdebiteuren is een bedrag begrepen van € 60.000 op het project De Normaalste Zaak met een resterende looptijd langer dan 1 jaar. Na goedkeuring van de opgeleverde eindrapportage (begin 2016) zal deze vordering worden uitbetaald.

***) = Het bedrag aan nog te ontvangen bedragen overig is opgebouwd uit: Sectorprogramma Food & Agri (€ 17k), MVO Impact meting (€ 12.5k), CoP CE SRE Eindhoven (€ 19k), Duurzaam Door Regioprogramma (€ 21k), overige projecten (€ 51k).

4. Liquide middelen

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
Kas	339	46
Rekening courant banken	1.408.091	1.192.755
Bankgarantie	87.900	70.240
Stand per 31 december	1.496.330	1.263.041

Onder liquide middelen zijn uitsluitend deposito's opgenomen die direct of vervroegd opvraagbaar zijn.

Ten behoeve van de aangegane huurverplichting inzake het kantoorpand aan de Nieuwekade 9 te Utrecht, is een bankgarantie van € 87.900 afgegeven.

5. Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	Continuïteit s-reserve	Bestemmings- reserve	Wettelijk- reserve	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2014	394.694	107.913	-	502.607
Mutaties (resultaatbestemming):				
Vorming wettelijk reserve *)	-55.703	-	55.703	-
Aanwending voor CRM en website	107.913	-107.913	-	-
Overige/restant resultaatbestemming	-59.164	-	-	-59.164
Stand per 31 december 2014	387.740	-	55.703	443.443

*) = In 2014 is een wettelijke reserve ontwikkelingskosten gevormd als gevolg van een investering in partneracquisitie die over een periode van drie jaar vrijvalt ten gunste van de continuïteitsreserve.

6. Bestedingsverplichting

Projectsubsidies

Stand per 1 januari 2014	157.626	416.746
Mutaties 2014:	-	-
Reeds bestede projectsubsidies	79.293	-259.120
Stand per 31 december 2014	236.919	157.626

Nog te besteden projectsubsidies

De aan de bestedingsverplichting toegevoegde bedragen betreffen het saldo van geormerkte ontvangen subsidies en de uitgaven voor deze projecten over 2014. Het saldo komt ten gunste of ten laste van de projecten in 2015.

		Nog te besteden	Realisatie 2014	Realisatie 2014	Realisatie 2014	
Publieke Projecten	Projectcode	2013	Publieke Inkomsten	Personeelskosten	Out of pocket	Nog te best. 2015
MVO Informatiepunt	INFO.000	€ 29.901	€ 867.121	€ 781.304	€ 115.718	
Brancheprogramma	BRAN.000	€ 23.928	€ 315.798	€ 287.629	€ 52.097	
IMVO-programma	IMVO.000	€ 88.548	€ 1.846.938	€ 1.262.473	€ 646.183	€ 26.830
Beleidsexperiment Expeditie Sociale Innovatie	OVPR.005		€ 280.000	€ 65.256	€ 196.664	€ 18.080
IMVO Vouchers	OVPR.029		€ 481.906	€ 31.031	€ 371.688	€ 79.187
Duurzaam Leveren Overheid (afgerond)	OVPR.007	€ 19.356	€ 0	€ 16.754	€ 3.668	
Regioprogramma/ Shirley	OVPR.009		€ 21.160	€ 18.002	€ 3.158	
Mensenrechtenproject	OVPR.001		€ 55.648	€ 26.191	€ 6.329	€ 23.128
Food en Agribusiness	OVPR.034		€ 59.150	€ 59.049	€ 101	
Bruggen slaan voor CO2 reductie (afgerond)	OVPR.030	€ -2.366	€ 13.295	€ 7.689	€ 2.557	
BZK Maatschappelijk Aanbesteden	OVPR.016		€ 14.976	€ 2.880	€ 327	€ 11.769
BZK Landelijke Alliantie Wijkaanpak	OVPR.017		€ 2.880	€ 3.168	€ 1.106	-€ 1.394
MVO Award	OVPR.032		€ 39.296	€ 32.402	€ 6.894	
Transitie Agrifood	OVPR.035		€ 30.000	€ 15.566	€ 164	€ 14.270
IMVO Bangladesh Fashion University	OVPR.037		€ 41.084	€ 39.291	€ 1.592	
MVO Paspoort	OVPR.038		€ 6.188	€ 2.688	€ 3.205	
NAP Textiel	OVPR.033		€ 53.515	€ 48.722	€ 35.649	-€ 30.856

MVO in Albanie	OVPR.040		€ 12.123	€ 14.265	€ 2.377	
CoP CE regio Eindhoven	OVPR.041		€ 19.300	€ 5.438	€ 3.298	€ 10.564
MVO Impact meting	OVPR.039		€ 12.500	€ 13.032	€ 665	-€ 1.197
Kenia	OVPR.036		€ 54.000	€ 3.088	€ 31.521	€ 19.392
Green Deal Circulaire Economie	OVPR.042		€ 15.000	€ 18.429	€ 1.121	
Nederlandse Klimaat Coalitie (fase1)	OVPR.043		€ 14.935	€ 9.888	€ 3.545	€ 1.502
Nederlandse Klimaat Coalitie (fase2)	OVPR.045		€ 6.600	€ 6.454	€ 230	-€ 84
Nederlandse Klimaat Coalitie (fase3)	OVPR.047		€ 0	€ 3.676	€ 0	-€ 3.676
CSR Training & Congres Sri Lanka	OVPR.044		€ 17.816	€ 12.264	€ 3.993	
CSR Tools China 2015 - 2016	OVPR.048		€ 0	€ 480	€ 729	-€ 1.209
RACE	OVPR.046		€ 30.000	€ 37.711	€ 429	-€ 8.140
IDH Toerismeprogramma	OVPR.020		€ 0	€ 0	€ 20.642	
De Normaalste Zaak	NETW.003	€ - 30.212	€508.476	€ 40.488	€ 382.611	€ 55.165
Transparantiebenchmark	OVPR.008	€ 481	-€ 1.226	€ 0	-€ 745	
van Kiem tot Kracht	OVPR.049		€ 34.062	€ 19.062	€ 0	€ 15.000
CE Boostcamp	OVPR.050		€ 20.729	€ 0	€ 21.023	-€ 294
Nog ontvangen basissubsidie 2012			€ 16.060	€ 0	€ 0	
Academie MVO-Expeditie ISO26000	ACAD	€ -850	€ 16.421	€ 0	€ 33.070	
Netwerk Toerisme	NETW.007	€ 5.587	€ 16.040	€ 10.896	€ 10.387	
Netwerk Food&Agri	NETW.008		€ 14.095	€ 4.338	€ 875	€ 8.882
NJE 2014/2015	PART.007/008	€ 23.253	€ 48.366	€ 49.595	€ 106.581	
Totaal		€ 157.626	€ 4.885.409	€ 2.954.983	€ 1.970.610	€ 236.919

	31 december 2014	31 december 2013
	€	€
7. Crediteuren		
Crediteuren	<u>598.662</u>	<u>215.448</u>
8. Overlopende passiva en overige schulden		
Vooruit ontvangen projectsubsidie *)	601.500	710.130
Vooruit ontvangen partnerbijdragen **)	-	246.716
Vooruit ontvangen netwerkbijdrage **)	-	200.834
Nog te betalen detacheringvergoeding Ministerie van EZ	-	65.000
Nog te betalen afrekening BoP	8.346	-
Nog te betalen afrekening ASC	9.560	-
Rekening-courant Samenleving & Bedrijf	49.564	15.764
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	217.779	203.693
Loonheffingen en sociale lasten	159.243	140.454
Reservering nieuwjaarsbijeenkomst	100.504	87.593
Omzetbelasting	-	38.388
Borgsommen	4.775	4.775
Nog te ontvangen facturen ANVR IDH Toerisme programma	-	22.500
Nog te ontvangen facturen	61.698	-
Detacheringkosten W. Lageweg Q4	28.750	28.750
KPMG jaarrekening controle	10.000	15.500
Nog te besteden IMVO Vouchers	167.768	-
Reservering outplacementtraject	-	53.000
Overige schulden en overlopende passiva	<u>66.944</u>	<u>85.636</u>
	<u>1.486.431</u>	<u>1.918.733</u>

*) = Het bedrag aan vooruit ontvangen projectsubsidie is opgebouwd uit: MVO Informatiepunt (€ 262K), IMVO Vouchers 2 (€ 250K), van Kiem tot Kracht (€ 40K) en Kenia (€ 49K).

***) = De vooruit ontvangen partner- en netwerkbijdragen bedragen eind 2014 € 0,-. Met ingang van 2015 worden de partner- en netwerkbijdragen per kalenderjaar gefactureerd. Eind 2013 betreft dit het bedrag aan bijdrage dat in 2013 is ontvangen, maar waarvan het bijbehorende lidmaatschap doorliep tot in 2014.

Financiële instrumenten

Algemeen

Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over debiteuren, overige vorderingen en liquide middelen. Het risico wordt echter laag ingeschat doordat het een veelheid aan, veelal publieke, opdrachtgevers betreft. De (overtollige) liquide middelen zijn bij een gerenommeerde bank ondergebracht.

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Op basis van overige financiële instrumenten (o.a. vorderingen, schulden en liquide middelen) wordt de stichting blootgesteld aan kredietrisico, renterisico en liquiditeitsrisico.

Renterisico

De stichting heeft geen externe financiering. Het renterisico wordt daarom laag ingeschat.

Liquiditeitsrisico

De stichting bewaakt haar eigen liquiditeitspositie en ziet er op toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Detacheringsovereenkomst

Stichting Kenniscentrum Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is met Rabobank Nederland een verplichting tot het inlenen van de directeur, de heer L.W. Lageweg aangegaan. De overeenkomst loopt tot en met 1 augustus 2015 en eindigt zonder dat opzegging vereist is, tenzij overeen wordt gekomen de overeenkomst voort te zetten.

De heer Lageweg heeft in 2009 het bestuur van MVO Nederland voorgesteld om zijn Rabobank salaris te verlagen naar het norminkomen voor de directeur van MVO Nederland. Dit norminkomen is mede op basis van een extern onderzoek naar de arbeidsmarktpositie van de directeur, door het bestuur van MVO Nederland vastgesteld op € 115.000. Als gevolg van deze afspraak is de detacheringsovereenkomst met ingang van 1 juli 2010 aangepast en teruggebracht naar € 115.000 exclusief btw (€ 139.150 inclusief BTW). Hiermee blijft de heer L.W. Lageweg binnen de gestelde kaders van de WNT. De heer L.W. Lageweg doneert jaarlijks het netto verschil tussen zijn Rabobank salaris en het MVO norminkomen aan MVO Nederland ten behoeve van marktgerichte activiteiten.

Huurverplichting

Stichting Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is met Ogon Nederland B.V. te Amsterdam een huurverplichting voor het kantoorpand aan de Nieuwekade 9 te Utrecht aangegaan. Deze overeenkomst is op 30 augustus 2013 verlengd voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 januari 2014, derhalve eindigende op 31 december 2018. Met deze verlenging is tevens de gehuurde ruimte toegenomen (316m² op de 3de etage), alsmede 4 parkeerplaatsen. Het totale oppervlak aan gehuurde kantoorruimte komt hiermee op 1400m², 67m² archiefkamer en 13 parkeerplaatsen. Aanvullend op de hierboven vermelde overeenkomst is ook een overeenkomst inzake bijkomende leveringen en diensten aangegaan. Dezelfde verplichtingen dienen in acht genomen te worden met betrekking tot opzegging als de hierboven vermelde huurovereenkomst.

De verplichting van de huur, exclusief de bijkomende leveringen en diensten, bedraagt € 271.825,-. Gedeeltelijke doorbelasting aan de onderhuurders vindt plaats.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

BATEN

9. Besteden basissubsidie voorgaande jaren

	2014 €	Begroting 2014 €	2013 €
Ministerie van EZ basissubsidie	<u>16.060</u>	<u>-</u>	<u>62.309</u>

10. Projectsubsidies

Ministerie van EZ projectsubsidie	675.000	-	600.000
Ministerie van I&M projectsubsidie	500.000	-	500.000
Ministerie van BZ/OS projectsubsidie	100.000	75.340	100.000
Ministerie van Buitenlandse Zaken - IMVO-vouchers	481.906	494.632	469.007
Ministerie van Buitenlandse Zaken- IMVO-programma	1.846.938	2.195.133	1.841.310
Overige ontvangen projectsubsidies	<u>1.212.188</u>	<u>1.640.017</u>	<u>963.233</u>
	<u><u>4.816.032</u></u>	<u><u>4.405.122</u></u>	<u><u>4.473.550</u></u>

11. Bestede projectsubsidies voorgaande jaren

	<u>-79.293</u>	<u>-</u>	<u>196.811</u>
	<u><u>-79.293</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>196.811</u></u>

12. Inkomsten uit partnerbijdrage

	2014 €	Begroting 2014 €	2013 €
Partnerbijdrage*)	<u>612.901</u>	<u>666.249</u>	<u>664.957</u>

*) = Het aantal partners blijft in 2014 ongeveer gelijk aan 2013. Ultimo 2014 waren 2031 organisaties partner van MVO Nederland. Ultimo 2013 waren dit 2007 organisaties. De daling in de partnerbijdrage is enerzijds het gevolg van een eenmalige marketingactie in het vierde kwartaal van

2014 waarin partners deze periode een gratis partnerschap hebben genoten (circa € 18K). Tevens is in 2014 het partnerbestand geschoond van 90 wanbetalers en dubieuze debiteuren, waardoor de in de begroting meegenomen inkomsten niet werden gerealiseerd.

13. Inkomsten uit overige activiteiten

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Workshop/Trainingen*)	171.867	235.000	298.837
Netwerken**)	748.187	688.503	532.027
Overige inkomsten**)**	<u>658.052</u>	<u>207.303</u>	<u>257.587</u>
	<u>1.578.106</u>	<u>1.130.806</u>	<u>1.088.451</u>

*) = De omzet in 2014 is lager dan begroot, omdat enerzijds de opdracht voor VORM-bouw (€ 48K) gedeeltelijk is uitgevoerd en anderzijds de voor 2014 bedoelde inkomsten ISO26000 (€ 30K) in het resultaat 2013 zijn verwerkt.

***) = De cijfers over 2013 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2014 mogelijk te maken.

****) = De groei in de overige inkomsten ten opzichte van de begroting is voornamelijk veroorzaakt door Ambitie 2020 (€ 165K) en Expeditie Zorg (€ 335k).

LASTEN

14. Projectkosten

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Out of Pocket-kosten *)	<u>2.701.556</u>	<u>1.727.660</u>	<u>1.942.037</u>
	<u>2.701.556</u>	<u>1.727.660</u>	<u>1.942.037</u>

*) = In 2014 waren de grootste Out-of-Pocket-kosten: IMVO Programma (€ 646K), IMVO Vouchers (€ 372K), De Normaalste Zaak (€ 383K), Beleidsexperiment Expeditie Sociale Innovatie (€ 197K), MVO Informatiepunt (€ 116K) en Expeditie Zorg (€ 282K).

15. Communicatie kosten

Evenementen	25.000	30.000	25.000
Kosten voor onderhoud en ontwikkeling websites *)	73.723	31.000	16.909
Diverse communicatiekosten	<u>63.421</u>	<u>28.500</u>	<u>34.452</u>
	<u>162.144</u>	<u>89.500</u>	<u>76.361</u>

*) = hiervan is € 32K via de resultaatbestemming onttrokken uit de bestemmingsreserve Website

16. Personeelskosten

Brutolonen en salarissen	2.492.490	2.417.731	2.552.087
Sociale lasten en pensioenlasten	683.162	678.000	695.453
Overige personeelskosten*)	<u>315.644</u>	<u>473.600</u>	<u>430.265</u>
	<u>3.491.296</u>	<u>3.569.331</u>	<u>3.677.805</u>

*) = De begrote uitgaven voor Outplacement (€ 80k) en de IMVO Vacature (€ 100k) hebben niet plaatsgevonden.

Toelichting brutolonen en salarissen	2014 €	Begroting 2014 €	2013 €
Brutolonen en salarissen	<u>2.492.490</u>	<u>2.417.731</u>	<u>2.552.087</u>

Toelichting sociale lasten en pensioenlasten

Premie ZVW, WAO en WW	408.633	383.000	398.896
Overige personeelsverzekeringen	39.485	50.000	47.686
Pensioenlasten *)	<u>235.044</u>	<u>245.000</u>	<u>248.871</u>
	<u>683.162</u>	<u>678.000</u>	<u>695.453</u>

*)= Er zijn twee pensioenreglementen van kracht bij de Stichting. Medewerkers in dienst gekomen voor 1 januari 2009 nemen deel aan de Pensioenregeling Middelloon. Dit waren in 2014 elf medewerkers. Medewerkers in dienst gekomen vanaf 1 januari 2009 nemen deel aan Pensioenregeling Beschikbare Premie.

Toelichting overige personeelskosten

Inhuur personeel	3.208	20.000	24.946
Wervingskosten	13.525	2.500	18.444
Detachering directie	115.000	115.000	115.000
Vakopleidingen	23.172	30.000	10.372
Vergoedingen personeel	77.299	91.600	111.404
Overige personeelskosten *)	<u>83.440</u>	<u>214.500</u>	<u>150.099</u>
	<u>315.644</u>	<u>473.600</u>	<u>430.265</u>

*) = In 2013 hebben we een reservering outplacementtraject (€ 50k) kunnen benutten. Vergoeding Universiteit voor Humanistiek (€ 30k) is in de omzet overhead opgenomen. De begrote uitgaven voor Outplacement (€ 80k) en de IMVO Vacature (€ 100k) hebben niet plaatsgevonden.

Medewerkers MVO Nederland

	Medewerkers in dienst/loonlijst		Extern		Totaal	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE
31-dec-13	55	45,25	12	7,50	67	52,75
31-dec-14	69	53,65	12	8,50	81	62,15
Gemiddeld	62	49,45	12	8,00	74	57,45

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

17. Immateriële vaste activa

Ontwikkelingskosten 60.832

De ten laste van de winst-en-verliesrekening gebrachte onderzoeks- en ontwikkelingskosten bedragen € 5.128 en zijn als volgt te specificeren:

	2014	Begroting 2014	2013
	€	€	€
Afschrijvingen	<u>5.128</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

18. Overige organisatiekosten

Huisvestingskosten	168.144	150.300	104.728
Ontwikkeling CRM Systeem **)	75.621	-	-
Bestuurs- / RvT-kosten	19.522	15.000	11.970
Kosten voor software, hardware en service ICT	160.757	150.000	149.658
Advies- en accountantskosten*)	59.986	172.000	75.986
Kantoorkosten	87.850	72.750	65.437
Niet aftrekbaar gedeelte voorbelasting	101.140	96.883	106.440
Reservering dubieuze debiteuren	-11.148	-	33.439
	<u>661.872</u>	<u>656.933</u>	<u>547.658</u>

*) = Voor Business Development was in 2014 € 100k begroot. De uitgaven voor Business Development zijn in de realisatie ondergebracht in andere posten (bijv. personeelskosten en communicatiekosten).

***) = Dit bedrag is via de resultaatbestemming onttrokken uit de bestemmingsreserve CRM systeem.

19. Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten	2.062	-	1.993
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>-21.088</u>	<u>-</u>	<u>-9.386</u>
	<u><u>-19.026</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-7.393</u></u>

WNT: Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

In 2014 werden de volgende vergoedingen verstrekt aan de directie en de Raad van Toezicht van MVO Nederland:

Functie	Voorzitters-clausule van toepassing	Naam	Ingangsdatum	Einddatum	Omvang dienstverband	Beloning / Vacatie	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	Sociale verzekeringspremies	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband	Motivatie overschrijding van de norm
Directeur-Bestuurder	N	Willem Lageweg	1-4-2006	31-07-2016	40 uur	€115.000,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Voorzitter Raad van Toezicht	J	Simon van Driel	1-2-2009	1-2-2016	Nvt	€7.047,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Prins Carlos Bourbon de Parme	1-11-2008	1-11-2015	Nvt	€1.850,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Lizzy Doorewaard	23-5-2011	23-5-2015	Nvt	€3.710,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Titia Siertsema	16-09-2013	17-06-2017	Nvt	€3.400,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Marry de Gaay Fortman	16-12-2013	17-06-2017	Nvt	€2.160,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Talitha Muusse	16-06-2014	16-06-2018	Nvt	€1.980,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Carla Moonen	01-03-2014	01-03-2018	Nvt	€2.114,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Tineke Bahlmann	01-02-2008	11-03-2014	Nvt	€ 0,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie van Stichting MVO Nederland

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over 2014 van Stichting MVO Nederland te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de winst- en-verliesrekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De directie is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting MVO Nederland per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven' en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Wij vermelden dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, xx juni 2015

KPMG Accountants N.V.

J.L.C. van Sabben RA

Resultaatbestemming Stichting MVO Nederland

Voorgesteld wordt het resultaat over 2014 als volgt te bestemmen:

	2014	2013
Bestemmingsreserve CRM-systeem	-75.000	€ 75.000
Bestemmingsreserve Website	-32.913	€ 32.913
Vorming wettelijke reserve	55.703	-
Continuïteitsreserve	<u>-€ 6.954</u>	<u>€ 141.697</u>
	-€ 59.164	€ 249.610

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden.

Bijlage 1

RvT-lid	Hoofd- en nevenactiviteiten
Simon van Driel	Directeur Koninklijke Schouwburg Den Haag - parttime Voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Leiden Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Pameijer Voorzitter Coöperatieve Media Pensioendiensten Voorzitter Regionaal Platform Arbeidsmarktbeleid Haaglanden Lid Raad van Toezicht Gemeentemuseum Den Haag
Prins Carlos de Bourbon de Parme	Directeur INSID Voorzitter NKNE Bestuur Koninklijke Nederlandse Heidemaatschappij Commissaris ASN VB Jurylid van de Kristalprijs Voorzitter Questionmark Foundation
Lizzy Doorewaard	Lid RvT Staatsbosbeheer Lid ledenraad Grant Thornton Lid RvC 's Heeren Loo Lid Curatorium VNO-NCW Lid RvC Woonbedrijf Ieder1 Lid RvC HypotheekVisie Centrale Voorzitter RvC Bloomville Lid dagelijks bestuur Stichting Christelijke Pers
Titia Siertsma	Voorzitter UNETO-VNI Lid Centrale Raad Kamer van Koophandel DB van VNO-NCW Hoofdbestuur MKB-Nederland Lid presidium FWT (Federatie Werkgevers Techniek) Vice-voorzitter CENCO-bouw (bouwbreed brancheoverleg) Lid raad van Advies techniek talent.nu

	<p>Lid van de SER (namens MKB-Nederland)</p> <p>Lid Raad van Commissarissen Haag Wonen</p> <p>Bestuurslid departement Den Haag Maatschappij voor Nijverheid en Handel</p>
Marry de Gaay Fortman	<p>Advocaat/partner Houthoff Buruma</p> <p>Voorzitter VNO-NCW Metropoolregio Amsterdam</p> <p>Lid Amsterdam Economic Board</p> <p>Commissaris VGZ</p> <p>Commissaris GVB</p> <p>Lid International Board of Directors AMREF Flying Doctors Africa</p> <p>Lid Raad van Commissarissen ICCO(Int. Org. voor ontwikkelingssamenwerking)</p> <p>Bestuurslid ICC Nederland (onderdeel ICC The World Business Organisation)</p> <p>Toezichhoudende functies in de culturele sector, o.a. bij Nederlands Dans Theater, Paleis 't Loo en Nederlands Viol Concours</p>
Carla Moonen	<p>Dijkgraaf Waterschap Brabantse Delta</p> <p>Lid Bestuur Het Groene Brein</p> <p>Lid Executive Board International Association of Regional Water Authorities</p> <p>Lid Executive Board Global Green Growth Forum</p>
Talitha Muusse	<p>Sociaal ondernemer bij The Punchy Pack</p> <p>Mede-oprichter Duurzame Jonge 100</p>

Bijlage 2

Programmaraad

De programmaraad bestond in 2014 uit de volgende personen:

Simon van Driel (voorzitter), tevens voorzitter van de raad van toezicht

Sijas Akkerman, Stichting Natuur & Milieu

Jacqueline Cramer, Utrecht Sustainability Institute (UU)

Wim van Dijk, Uneto-VNI

Andrea van de Graaf, Tegenstroom

Frits de Groot, VNO/NCW, MKB-Nederland

Anne Jan Zwart, Ecostyle Group

John Halmans, Gulpener

Paul van den Heuvel, Koninklijke Vereniging van Nederlandse Houtondernemingen (VVNH)

Marie-José Alting von Geusau, CNV Internationaal

Paul Thewissen, Rijksoverheid

Jeroen Jansen, ASN Bank

Huib Klamer, VNO-NCW/MKB Nederland

Suzan van der Meij, MVO Platform

Erik de Ruijter, Nederlandse Rubber- en Kunststoffindustrie (NRK)

Tom Stuij, Mondial Movers

Johan Verburg, Oxfam Novib

Henk Voormolen, Albron

Ton Baas, Vereniging voor de Bakkerij- en Zoetwarenindustrie (VBZ)

Huibrecht Bos (VNO-NCW)

Karen Maas, Erasmus Universiteit Rotterdam